



**Maestría en administración en sistemas de salud**

**MATERIA**

ADMINISTRACIÓN FINANCIERA EN LOS SISTEMAS DE SALUD

**TEMA**

ENSAYO: ADMINISTRACIÓN FINANCIERA

**DOCENTE**

LIC.- MTRA. ROCÍO GUADALUPE AGUILAR AVENDAÑO

**ALUMNA**

LIC. MARÍA DEL ROSARIO LÓPEZ PÉREZ

Comitan de Domínguez, Chiapas a 05 de junio de 2020

## Introducción

En el presente ensayo se refiere a las finanzas y aspectos que la componen, que se puede definir como una derivación de la economía que es relacionado con la obtención y gestión del dinero, recursos o capital por parte de una persona o empresa. La finanza se refiere a la forma como se obtiene los recursos, como se gastan o consumen, como se invierten, pierden o rentabilizan. Las finanzas en cuestión a la salud, se ha convertido en un problema cada vez más importante para la población y para el gobierno en todo el mundo. En muchos países, las barreras financieras excluyen a la población de los servicios, y los costos de la atención son causa de graves problemas financieros para los pacientes y sus familias.

Las finanzas en la prestación de servicios de salud han estado tradicionalmente administradas por el sector público, la participación pública en el sector salud no es privativa de las economías del país, hoy en día observamos en el país, en el ámbito de la salud rezagos históricos, como la dificultad de adecuarse a desafíos resientes. Entre los primeros, persisten los escasos de recursos, los rezagos epidemiológicos, y los problemas de articulación de los sistemas de salud, entre lo segundo, el aumento de enfermedades no transmisibles y la incorporación de nuevas tecnologías con su correspondiente escalada en los costos de las prestaciones y, por ende, en los requerimientos financieros.

En términos generales, puede decirse que los distintos modelos bajo los cuales se ha organizado la asignación de recursos en el sector salud siguen sujetos a problemas e interrogantes. De hecho, desde hace algunos años los procesos de reforma del sector son una preocupación universal. Las reformas en los países industrializados buscan mejorar la eficiencia y eficacia del sector mediante cambios en la estructura de incentivos a través de la incorporación de mecanismos de competencia para la asignación de recursos, estos cambios introducen en mayor o menor grado ajustes institucionales, tanto en ámbitos de prestación de servicios como del financiamiento.

Los financiamientos movidos por los administrativos deben preocuparse por desarrollar mecanismos que mejoren la eficiencia y eficacia de los recursos asignados al sector salud, deben de ser capaces de incorporar y mejorar los mecanismos de solidaridad que ayuden a enfrentar y superarlos problemas de falta de acceso a servicios de salud de buena calidad de una buena parte de la población.

## Desarrollo

Los esquemas de financiamiento es uno de los grandes objetivos de una empresa o institución, deben contar con los recursos necesarios y el financiamiento, es una forma de obtenerlo, ya que esto se conoce como financiamiento o financiación al proceso por el medio del cual se aporta dinero a una institución, empresa u organización para que este lleve a cabo un proyecto, adquiera bienes o servicios, cubra los gastos de una actividad u obra, se conoce como esquema de financiamiento a la vía que utilizan las empresas para obtener los recursos financieros que se necesitan para garantizar la continuidad de sus funciones y obtener dinero para lograr sus metas y objetivos.

En el sector salud existe tres tipos de fuentes financieras; unipartida, que corresponde a las instituciones que atienden a la población abierta (SSA), la cuáles obtienen la mayor parte de sus ingresos de la aportación única del Estado, a través de presupuesto federal, la bipartida; corresponde al régimen de seguridad social de los trabajadores del Estado, cuyos ingresos corresponde a través de cuotas, la tripartida; estos son de régimen de seguridad social de todas las personas que se encuentran vinculadas por relaciones formales de trabajo, en esta modalidad los ingresos corresponden a tres fuentes, los patrones, el trabajador y el estado.

En definición de finanzas; en la actualidad las finanzas son sumamente importantes en el ámbito empresarial, ya que de ella depende el crecimiento y desarrollo de las empresas, ya que tiene como objetivo, principalmente la expansión y multiplicación del dinero, en ella encontraras como manejar adecuadamente los gastos para tener una buena rentabilidad e utilidad. Esto nos sirve de base y de gran ayuda para poder pronosticar el futuro y visualizar por donde llevaremos a nuestra empresa, si queremos que tenga un porvenir brillante debemos de tener cuidado con ciertas cuestiones relacionadas con las finanzas.

las finanzas y la contabilidad; son importantes para el sector empresarial, la contabilidad su propósito es recolectar la información necesaria para la toma de decisiones económicas, ya que se trata de un sistema de información mediante el cual se recolecta, clasifica, resume y se informa de las operaciones cuantificables en dinero que realiza una empresa, persona o institución. Esta disciplina presenta los resultados a través de estados contables o financieros a las distintas partes interesadas para facilitar la toma de decisiones. Un activo financiero es el derecho que tiene quien posee a recibir de alguien más alguna propiedad o efectivo, ya que es un documento que genera obligaciones y derechos, la persona que emite o vende una propiedad genera una obligación de cumplir con una promesa de pago del importe pactado,

por parte del que recibe la propiedad o dinero genera un derecho a recibir. El concepto de activo financiero, está asociado en dos conceptos fundamentales en finanzas; un concepto de beneficio o rendimiento y un concepto de riesgo.

Las funciones financieras, es la actividad por la cual el administrador prevé, planea, organiza, dirige, controla y tiene noción de los gastos que requiere una institución, la estructura organizacional depende de los tipos de actividades que desarrolle la empresa o institución, el administrador debe tener en cuenta áreas importantes dentro de la toma de decisiones, donde determine invertir los fondos y en qué proporción, es maximizar el patrimonio de los accionistas y en el caso de las instituciones públicas, es buscar las mejores estrategias para optimizar los recursos económicos que le son asignados, que por lo general son escasos e insuficientes para cubrir todas las necesidades de las unidades hospitalarias. El objetivo de la administración financiera es alcanzar un éxito en el mercado empresarial y contribuir con el bienestar hacia la población a través de la prestación de sus servicios de la mejor calidad.

La integración con la administración; toda organización, sin importar su magnitud requiere de recursos de carácter humano, material, técnico y financiero, los cuales deben de obtenerse, integrarse y desarrollarse de manera correcta, ya que los recursos humanos son los que trabajan para una organización, las habilidades que poseen y sus conocimientos del sistema de trabajo son de gran valor, para los administradores, también se entiende que la administración, es la gestión que desarrolla el talento humano para facilitar las tareas de un grupo de personas dentro de una organización, para cumplir las metas generales, tanto institucionales como personales, se acompaña de aplicación de técnicas y principios del proceso administrativo; el proceso administrativo constituye cinco elementos de suma importancia, los cuales tienen un peso importante dentro de toda buena administración y estos son; planificación, organización, dirección, coordinación y control. En base a esto se determina la estructura de cómo se debe planear y organizar los órganos, funciones, tareas y cargos que compone la institución o empresa para dirigir y controlar sus actividades y lograr los objetivos deseados de la empresa, ya que en el presupuesto se establece planes financieros a corto, mediano y largo plazo, a lo cual se divide en ingresos y gastos.

El pronóstico financiero nos ayuda a predecir el costo de los productos o servicios, la cantidad de ingresos y las ganancias que pueda anticipar, explica cuánto dinero deberá invertir o pedir en préstamos, obviamente, el pronóstico financiero depende del tipo de negocio, es decir, si es un negocio minorista o una institución de servicios. Es conveniente que el administrador financiero, distinga entre cifras reales, cifras de pronóstico financiero y cifras del presupuesto

financiero, cuando hablamos de instituciones de salud, y se conoce el comportamiento del mercado, podemos pronosticar que existe ciertas épocas del año o incluso situaciones que elevan las demandas de servicios de salud; como por ejemplo en épocas de invierno, aumentan las enfermedades respiratorias, por mencionar alguna he ahí donde se debe de contar con un fondo de emergencia que permita solventar alguna situación que se salga de la planeación realizada.

En el caso de las instituciones de salud, el tiempo juega un papel crucial en la atención de los pacientes, por lo que no se puede esperar a que se consiga un medicamento, equipo o material para poder brindar la atención de calidad. El apalancamiento en una empresa o institución; es el resultado de decisiones que se adoptan en la gestión empresarial y se refiere a que, en ciertas ocasiones resuelven asumir costos fijos, para obtener el uso de determinados recursos ya sea materiales o financieros, el termino apalancamiento se emplea para asumir la capacidad de las empresas de emplear activos o fondo de costos fijos que maximicen los rendimientos a favor de sus propietarios. Ya que esto significa apoyarse en algo para lograr que un pequeño esfuerzo, en una dirección se traduzca en un incremento más que proporcional en los resultados.

El apalancamiento empresarial se presenta en grados diferentes, mientras más alto sea el grado de apalancamiento mayor será el riesgo, pero también serán más alto los rendimientos previstos. Apalancamiento operacional; consiste en convertir costos variables en costos fijos logrando, que a mayores rangos de producción menor sea el costo por unidad producida, generando un mayor provecho de los recursos con que cuenta la empresa (eficiencia operativa).

El grado de apalancamiento operativo; mide el resultado de ese aplazamiento de costos variables (mano de obra), a costos fijos (depredación), con lo que se observa un cambio en el nivel de utilidades operativas que normalmente generan rentabilidad. Para lograr el éxito es necesario conseguir una mayor rentabilidad utilizando las herramientas disponibles, sin recurrir a herramientas externas.

El análisis del punto de equilibrio, está íntimamente relacionada con el apalancamiento operativo, este permite que la empresa determine cuál es su nivel de operaciones que debe mantener para cubrir todos sus costos y evaluar la rentabilidad para sus diferentes niveles de ventas. El apalancamiento financiero, es el efecto que introduce el endeudamiento sobre la rentabilidad de los capitales propios, es cuando la empresa recurre a deudas preferentemente,

que a capital común de accionistas para financiar su empresa. En resumen, se entiende por apalancamiento financiero la utilización de fondos obtenidos por préstamos a un costo fijo, para maximizar utilidades netas de una empresa.

El grado de apalancamiento financiero, es el efecto multiplicador que producen los costos fijos en las utilidades, el cual se puede determinar como el cambio porcentual en las utilidades antes de intereses e impuestos, resultante de un cambio porcentual en las ventas. Cuando el apalancamiento operacional se combina con el financiero, esto se conoce como apalancamiento total o combinado; el efecto de combinar ambos es una aplicación en dos pasos de cualquier cambio en las ventas, que logra un cambio relativo en las utilidades por acción más grande, se define como el uso potencial de los costos fijos, tanto operativos como financieros, para incrementar los efectos de los cambios en las ventas sobre las ganancias por acción de la empresa.

El grado de apalancamiento combinado; utiliza todo el estado de resultados y muestra el impacto que tiene las ventas o el volumen sobre la partida final de utilidades por acción, como podemos observar, los fenómenos relacionados a apalancamientos tanto operativos, financieros y total, se puede comprender de mejor manera cuando se aplica a empresas manufacturadas que tienen procesos de producción de bienes, aunque no lo podamos descartar totalmente de las empresas de servicios como las dedicadas al ramo de la salud; puesto que se puede apostar por un apalancamiento operativo cuando se invierte en mayor infraestructura o equipos más sofisticados que permitan a tender un mayor número de pacientes. En caso del apalancamiento financiero, muchas instituciones de salud han recorrido al uso de deudas con terceros para realizar inversiones y potenciar el número con la calidad de servicios y atenciones que estos prestan.

## Conclusión

El futuro es cierto, todo lo que pasa a nuestro alrededor puede cambiar en un momento a otro, es por ello que al tomar una decisión de inversión se debe tener muy en cuenta los factores de riesgo y más aún en estos tiempos en los que atraviesa el país, hablando en una inversión financiera en el área de salud, a pesar del esfuerzo que realiza el gobierno por mejorar la atención de salud de su población, persisten importantes problemas. Los recursos son aun escasos, pero esta situación ha desembocado propuestas de reformas a los sistemas de financiamiento y prestaciones servicios de salud destinadas a superar los servicios brindados a la sociedad.

La capacidad de los mercados y del sector público para administrar y gestionar, también incide en la factibilidad de avanzar hacia la implementación de sistemas de subsidios a la demanda. En este ensayo se definió que la meta fundamental de la empresa, es generar y maximizar riqueza que le permita permanecer en el mercado. Ciertamente la administración financiera tiene que ver con las tareas del gerente o directivos de la compañía, o institución, quienes administran los asuntos el capital y del dinero, de todo tipo de negocios ya sea públicos, privados, grandes o pequeños, lucrativos y no lucrativos.

Es así el caso de una empresa decida tomar un apalancamiento debería hacerlo con tercero, pues así se divide el riesgo que se pueda asumir en caso de un fracaso a futuro, distribuyendo la perdida no solo para la empresa sino también para la entidad prestadora del dinero, es por eso que para tomar esta decisión se debe tener en cuenta factores como; las necesidades e inversión, los intereses que está en capacidad de asumir, estrategias para buscar aumentar la rentabilidad y buscar disminuir costos, para así llegar con exactitud o al menos a una aproximación del monto de la deuda que se necesita, que sea apropiada para la empresa y que este en capacidad financiera de asumir.

## BIBLIOGRAFÍA

- ROBLES ROMÁN, CARLOS LUIS, FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA, RED TERCER MILENIO, MÉXICO, 2012.
- FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA VOL. 1 Y 11: S.A.
- GITMAN LAWRENCE, J., FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA. VOL. 1 Y 11. MES
- HONGREN, C., CONTABILIDAD FINANCIERA. MES. TOMO 1. PÁG. 523.
- MARTÍNEZ, JUAN ANTONIO. CONFERENCIA SOBRE EL ANÁLISIS ECONÓMICO FINANCIERO. DIPLOMADO EN FINANZAS. MÉXICO: HORIZONTES SA. 1996. P.5.
- MEIGS & MEIGS. CONTABILIDAD LA BASE PARA DECISIONES GERENCIALES. PÁG. 53, WESTON, FRED, FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA, 10MA EDICIÓN. EDITADO POR EL MES. PÁG. 45.
- BERK, JONATHAN DEMARZO, PETER (2009), FINANZAS CORPORATIVAS, PEARSON.
- DUMRAUF, GUILLERMO L. (2009). FINANZAS CORPORATIVAS, ALFAOMEGA.
- ROSS, STEPHEN A WESTERFIELD, RANDOLPH W, JORDÁN BRADFORD D. (2012). FUNDAMENTOS DE FINANZAS CORPORATIVAS. MC GRAW HILL.
- DREMAN DAVID. (2012) NUEVAS TENDENCIAS EN FINANZAS CORPORATIVAS, BRESCA.
- DÉNIZ MAYOR, JOSÉ JUAN. (2013). FINANZAS CORPORATIVAS, DELTA.
- MEYERS BREALY. (2015), PRINCIPIOS DE FINANZAS CORPORATIVAS, MC GRAW HILL.
- PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020.

