



**Nombre del alumno: L.E. Eva Gómez Gutiérrez**

**Nombre del profesor: Mtra. Rocío Guadalupe Aguilar Avendaño**

**Maestría: en Administración en Sistemas de Salud**

**Materia: Administración Financiera en los sistemas de salud.**

**Nombre del trabajo: Mapa Conceptual “UNIDAD II GERENCIA DEL CAPITAL DE TRABAJO.”**

# UNIDAD II GERENCIA DEL CAPITAL DE TRABAJO

## Definición

La Administración Pública busca dar una respuesta congruente a la sociedad que exige a sus gobernantes una gestión pública, transparente, confiable, de calidad que finalmente propicie en forma fehaciente una mejor calidad de vida en los ciudadanos

## Capital de trabajo y la decisión financiera

### Un Proceso de Decisión.

- Identificar y analizar el problema → Actual o potencial
- Identificar los criterios de decisión y ponderarlos → Relevantes al tomar la decisión
- Definir la prioridad para atender el problema → Se basa en el impacto y en la urgencia
- Generar las alternativas de solución → Distintas posibles soluciones al problema
- Evaluar las alternativas. → Mirar sus ventajas y desventajas
- Elección de la mejor alternativa → Análisis jerárquico de la decisión
- Aplicación de la decisión → Poner en marcha la decisión
- Evaluación de los resultados → Evaluar si se solucionó o no el problema

## Recaudados y desembolsos

Pagos que deben hacer los clientes/Pagos que deba hacer la compañía a los clientes, proveedores

## Fuentes de financiamiento a corto plazo

Los tipos de financiamientos a corto plazo son

- Crédito comercial
- Crédito bancario
- Pagarés
- Línea de crédito
- Financiamiento con base a inventarios

## Administración de inventarios

Gestión e inventario de un centro de salud

Tipos de inventarios en un centro de salud

Datos que deben incluirse cuando hacemos un inventario en un centro de salud

Pasos para realizar la correcta gestión de inventario en un centro sanitario

Según OMS

- Equipos médicos para los equipos médicos
- Historiales
- Material de oficina
- Accesorios
- Materiales y residuos radioactivos o peligrosos
- Materiales de mantenimiento general
- Equipos de seguridad (extintores, mangueras de incendios...)
- Manuales de uso y reparación de los diferentes equipos
- Equipos industriales hospitalarios como autoclaves, calderas, equipos de lavandería
- Número de identificación de inventario
- Tipo de artículo
- Descripción del artículo o del grupo de artículos
- Fabricante
- Modelo o número de catálogo
- Número de serie del artículo
- 1. Recopilación inicial de datos
- 2. Actualización de la información
- 3. Revisión anual

Administración de la política de crédito

- Días de diferimiento de pago
- Política de crédito
- Política de cobro
- Política de descuentos

Métodos gestión

- 1. Cobranza preventiva
- 2. Descuentos por pronto pago
- 3. Automatización de los recordatorios de pago
- a) El periodo promedio de cobranza
- b) Antigüedad de cuentas por cobrar

## Manejo del activo corriente

- 1. Activo corriente disponible (efectivo, banco, depósitos)
- 2. Activo corriente exigible (derechos a cobrar)
- 3. Activo corriente realizable (referente al stock)

## Manejo de caja

- Caja chica
  - Pequeños gastos diario
  - Método de administración contable
  - Sector público se conoce como: Fondo revolvente
- Ciclo del flujo de efectivo

Flujo positivo

- 1. Por medio de la cobranza a los clientes
- 2. Con aportaciones de capital de los socios
- 3. Por la venta de activos que ya no utiliza.

## Títulos Valores Negociables.

Forman parte de los activos corrientes (pueden convertirse en efectivo en un periodo inferior a un año)

## Manejo de Cuentas por Cobrar

Política de crédito alineada a la capacidad productiva o nivel de prestación de servicios

## Control de activos Vs Equilibrio de ventas y producción

### Patrones de Financiamiento.

- Salud universal
  - Población
  - Intervenciones
  - Nivel de protección financiera
- Primer nivel → Tangibles en el mediano y corto plazo
- Segundo nivel
- Tercer nivel → Imposible cubrir todas las intervenciones

## La naturaleza del crecimiento de los activos

### La Decisión Financiera

- Consideraciones
  - Conocer los datos contables. → Tomar decisión financiera adecuada
  - Establecer objetivos claros. → Delimitados y realistas
  - Acopio de información. → Diferentes alternativas
  - Evitar la precipitación → valorar las diferentes opciones y establecer las ventajas y desventajas
  - Ser racional. → Evitar dejarse llevar por estas emociones Tener en cuenta las características, posibilidades y objetivos de la empresa

- 1) La renta nacional correspondiente al período fiscal (impuestos).
- 2) El capital acumulado del país.

Los sistemas de salud pública

- Las compras se realizan a crédito
- Empresas que puedan extender facturas
- Proveedores que las autoridades señalen
- “partidas presupuestales”

## Administración de activos fijos

- Vida útil mayor a un año
- Desembolsos capitalizables
- No debe paralizarse la producción de la planta

## Erogaciones para modernización

- Alternativa de reemplazo
- En salud la tecnología permite que los aparatos y equipos se modernicen e innoven

Los equipos médicos más importantes en los hospitales.

Equipos médicos más importantes

- Máquina de ECG → -Unidades electro quirúrgicas
- Luces quirúrgicas → -Ultrasonido de diagnóstico
- Máquina de anestesia → -Esterilizadores
- Desfibriladores → -Monitores de pacientes
- Mesas quirúrgicas y camas para pacientes

## **Conclusión**

En todas partes el capital de trabajo en una empresa es de gran importancia ya que es una estrategia para lograr el manejo correcto del capital de trabajo, decisiones financieras, decisión de los activos, el crecimiento de estos, así como los patrones de financiamiento, ciclos de los flujos de efectivo, recaudos y desembolsos, políticas de crédito, manejo de inventarios. Su aplicación en el área de la salud también nos ayuda a establecer objetivos claros en la administración del capital o presupuesto que la institución tiene en cada ejercicio, el implemento de estrategias que nos ayudaran a realizar, identificar y aplicar un mejor manejo de nuestros activos, así como la modernización en equipos, materiales y maquinarias, la cual permita contar con liquidez necesaria para cubrir las obligaciones y que el capital de trabajo se disponga en un nivel apropiado.

Las fuentes de financiamiento a corto plazo son parte fundamental del capital de trabajo los cuales deben administrarse cautelosamente para asegurar la obtención oportuna y utilización optima de los recursos para poder afrontar las obligaciones y evitar un financiamiento externo.

## **Bibliografía**

Avendaño, R. G. (2020). Administración Financiera. *Universidad del Sureste*, 1-35.