

**Nombre del alumno:**

L.E. Ervin Silvestre Castillo

**Nombre del profesor:**

Mtra. Aguilar Avendaño Rocío Guadalupe

**Maestría:**

Administración en Sistemas de Salud

**Materia:**

Administración Financiera en los Sistemas de Salud.

**Nombre del trabajo:**

Ensayo del tema:

“Administración Financiera”

## ADMINISTRACION FINANCIERA

En la vida del ser humano existen un sin número de actividades que éste realiza día con día y que si nos ponemos a observar cada una de esas actividades o tareas podremos darnos cuenta de que para cada una de estas actividades se tienen que realizar en base a una serie de pasos para lograr lo que se ha planeado desde el principio, y de igual forma si no se logra o existen fallas en cada una de ellas, posiblemente se puedan corregir e intentarlo de nuevo. Lo mismo pasa con el tema de la Administración, esta es una ciencia que se encarga de estudiar las organizaciones, empresas o instituciones ya sean públicas o privadas, así como sus diversas estrategias de planeación, coordinación, control y seguimiento de los recursos que se necesitan para el logro de sus objetivos. En este sentido, la forma como las organizaciones se administran o se gestionan determinará la eficacia de sus recursos para lograr los objetivos propuestos, y por esta razón también la administración abarca el uso adecuado y eficiente de los recursos humanos, financieros, técnicos, materiales, cognitivos y sistemáticos de los que se vale una organización o empresa para la obtención de mayores beneficios.

Entonces si hablamos de la Administración financiera podemos decir que es una parte de la administración general con las mismas características pero con el propósito específico de maximizar u optimizar los recursos financieros o el patrimonio como comúnmente se le llama de una institución determinada. Si bien sabemos, los recursos económicos son la parte más importante dentro de las organizaciones y por este motivo es imprescindible usar este recurso y que mejor que lo haga la administración financiera.

Existen servicios públicos y privados, que como sabemos existen una serie de diferencias entre ambos, pero si nos centramos únicamente en los públicos, podemos darnos cuenta que en nuestro país se cuenta con tres tipos de fuentes financieras: las fuentes unipartitas que son aquellas instituciones que brindan su servicio a la población abierta, obteniendo sus ingresos directamente del estado mediante el presupuesto Federal; las fuentes bipartitas correspondientes al régimen de seguridad social de los trabajadores del estado, es decir los recursos se toman de dos partes, del trabajador o del empleado y la otra parte del gobierno federal; finalmente las fuentes tripartitas que corresponde al régimen de seguridad social de todas las personas que se encuentran vinculadas por relaciones formales de trabajo, obteniendo los ingresos de tres fuentes: los patrones, los empleados y el estado. En cambio entonces podemos observar que los servicios privados se rigen por las leyes del mercado: se compran servicios particulares, que están a disposición de la población que los demanda y tiene capacidad de pago. Es decir que la población que tiene la capacidad económica de pagar por un servicio, lo hará y finalmente obtendrá la atención que se requiera y el pago o los recursos normalmente se obtienen directamente del patrón o del dueño de la organización.

Cuando se habla de gestión o administración financiera en salud, el concepto se vuelve un poco más importante ya que tiene como objetivo fundamental obtener y administrar eficaz y eficientemente los recursos para que los resultados finales permitan el desarrollo de la organización y satisfacer los intereses y necesidades tanto del usuario como de toda de la comunidad. Es entonces cuando hablamos de la eficacia y la eficiencia que son dos términos bastante relacionados en la atención de la salud pero que no significan lo mismo; y para realizar una gestión financiera es importante tomar en cuenta algunas características como la claridad, es decir que se entienda por la otra parte, pertinente, que tenga relación con la decisión que se va a tomar, oportuna, concisa y confiable.

Ahora bien las finanzas como lo hemos estado viendo, se relaciona con otras disciplinas a fines y que trabajan en conjunto para lograr ciertos objetivos, este es el caso de la contabilidad. Muchas veces cuando escuchamos la palabra contabilidad lo primero que pensamos es dinero, recurso, moneda, etc. En el caso de la finanzas y la contabilidad en el área de salud es de gran importancia ya que son los encargados de ver que los recursos se usen de manera adecuada sin la existencia de desviaciones como en muchas ocasiones pasa. La contabilidad en este sentido, es una disciplina que se encarga de llevar a cabo un registro sistemático y cronológico de las operaciones financieras con el objetivo de estudiar, medir y analizar el patrimonio, situación económica y financiera de una empresa u organización. Además es la que se encarga de presentar los resultados a través de estados financieros, por ejemplo el balance general y el estado de resultados. El balance general es un informe de los recursos económicos con los que cuenta la institución en un momento dado y el estado de resultados es un informe donde se hace un acumulado de los recursos en un determinado tiempo y permite ver si hay ganancias o pérdidas.

Dentro de los estados financieros hospitalarios podemos encontrar los costos fijos y los costos variables que como su nombre los indican, el primero se refiere a aquellos costos que no cambian, son estáticos independientemente si existen pacientes ingresados o no, como por ejemplo el pago de la luz de la institución, pago de agua, pago a personal de intendencia, mantenimiento, etc.; en cambio los costos variables son aquellos que pueden cambiar en un momento dado dependiendo de la estancia o no de pacientes en la institución, por ejemplo el uso de métodos diagnósticos y materiales como los ultrasonidos, laboratorios, medicamentos, etc. En cuanto a los activos financieros es todo aquello que nosotros tenemos que podemos cambiar por algo más es decir tiene un valor, estos pueden ser tangible (que se pueden tocar) como un terreno o maquinaria e intangibles (que no se pueden tocar) como los pagarés.

Por todo lo mencionado anteriormente es necesario conocer todas las funciones de un administrador financiero, ya que realmente si vamos a una institución pública o privada de salud muchas veces las personas que están en el cargo no son las indicadas y el cargo lo desempeñan de mal manera y sin

cumplir con lo establecido, es por eso que las funciones básicas de este personal son: administra adecuadamente tanto el pasivo como el activo, es decir los bienes con los que cuenta el hospital y las deudas u obligaciones respectivamente, debe analizar, planear y evaluar los estados financieros, manejar las cuentas bancarias de la institución y pagar las nóminas, entre otras. Así mismo existen responsabilidades de la administración financiera como la coordinación y control de las operaciones, la realización del presupuesto y planeación a largo plazo y las decisiones de inversión y financiamiento de bienes de capital e inventario.

Recordemos nuevamente que todo proceso de administración tiene una serie de pasos que deben seguirse de manera ordenada sin saltarse ninguno, ya que este orden nos llevara al logro de los objetivos, entonces de esta manera podemos encontrar los pasos para el proceso administrativo que son la planificación, organización, dirección, coordinación y control. Posteriormente a todo el proceso administrativo y con el área de contabilidad en función, se puede generar lo que muchos conocemos como presupuesto que no es más que un cálculo anticipado aproximadamente de un servicio; cuando decimos que tenemos una cantidad específica y se va a hacer el presupuesto si ese dinero o ese recurso alcanzara para la quincena. De acuerdo a todo el recurso que se tiene se hará presupuesto de lo que se puede realizar con dicho dinero. De esto surge la idea del término apalancamiento empresarial que es el uso de estrategias usadas para incrementar las utilidades o el servicio de una institución con el capital que se tiene en ese momento sin usar más de lo que se tiene contemplado. Gracias al apalancamiento financiero logramos invertir más dinero del que realmente tenemos. De este modo, podemos obtener más beneficios (o más pérdidas) que si hubiéramos invertido solo nuestro capital disponible.

Finalmente podemos decir que todo el proceso de administración financiera es de gran importancia en cualquier institución, sea pública o privada. Además todo esta situación la podemos relacionar con la pandemia que estamos viviendo en la actualidad, ya que es donde se tiene que ver los recursos con los que se cuenta para poder brindar el servicio a la comunidad o población general, aunque por otro lado se puede observar los desvíamos de recursos en las diferentes instituciones. Considero que aunque ya se tenía previsto lo que pasaría en nuestro país no se puede hacer mucho con los recursos que actualmente cuenta nuestro sistema de salud, hablando específicamente en nuestro estado.

## BIBLIOGRAFÍAS:

- ROBLES ROMAN, CARLOS LUIS, FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA, RED TERCER MILENIO, MÉXICO, 2012.
- FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA VOL. I Y II: S.A.
- GITMAN LAWRENCE, J., FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA. VOL I Y II. MES
- HONGREN, C., CONTABILIDAD FINANCIERA. MES. TOMO I. PÁG 523.
- MARTÍNEZ, JUAN ANTONIO. CONFERENCIA SOBRE EL ANÁLISIS ECONÓMICO FINANCIERO. DIPLOMADO EN FINANZAS. MÉXICO: HORIZONTES SA. 1996. P. 5.
- MEIGS & MEIGS. CONTABILIDAD LA BASE PARA DECISIONES GERENCIALES. PÁG. 53. WESTON, FRED. FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA, 10MA EDICIÓN. EDITADO POR EL MES. PÁG 45.
- BERK, JONATHAN DEMARZO, PETER. (2009). FINANZAS CORPORATIVAS. PEARSON.
- DUMRAUF, GUILLERMO L. (2009). FINANZAS CORPORATIVAS. ALFAOMEGA.
- ROSS, STEPHEN A WESTERFIELD, RANDOLPH W. JORDAN BRADFORD D. (2012). FUNDAMENTOS DE FINANZAS CORPORATIVAS. MC GRAW HILL.
- DREMAN DAVID. (2012) NUEVAS TENDENCIAS EN FINANZAS CORPORATIVAS. BRESKA.
- DENIZ MAYOR, JOSE JUAN. (2013). FINANZAS CORPORATIVAS. DELTA.
- MEYERS BREALY. (2015). PRINCIPIOS DE FINANZAS CORPORATIVAS. MC GRAW HILL.
- PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN PARA EL EJERCICIO FISCAL 2020