



**MAESTRÍA EN  
ADMINISTRACIÓN EN  
SISTEMAS DE SALUD**

# **ENSAYO ANÁLISIS Y PLANEACIÓN FINANCIERA**

**ADMINISTRACIÓN FINANCIERA  
EN LOS SISTEMAS DE SALUD**

**DANIELA SOFIA ESPINOZA  
GONZALEZ**

**06-JUNIO-2020**

---

## Análisis y planeación financiera

La salud es un bien del que dependen otras condiciones socioeconómicas y del entorno, es de gran importancia para el logro del bienestar y repercusión que aplica el crecimiento económico de una zona. Se puede definir la administración como el conjunto de acciones y procesos interrelacionados con el fin de organizar, planificar, dirigir y controlar efectiva y eficientemente los recursos necesarios para el funcionamiento y desarrollo de las organizaciones para alcanzar los objetivos planteados.

Al estado le corresponde la aplicación de la rectoría para conducir al Sistema Nacional de Salud, para hacer de este un vehículo para proteger a la salud de la población. En México los servicios públicos cuentan con tres tipos de fuentes financieras:

- Unipartita: este tipo atiende a la población abierta.
- Bipartita: corresponde al régimen de seguridad social de los trabajadores al servicio del estado.
- Tripartita: corresponde al régimen de seguridad social de todas las personas que se vinculan por relaciones formales de trabajo.

En el sistema de salud de México buscan “hacer más con menos”, esto llevando a cabo estrategias para mejorar y mantener el estado financiero de cada institución, algunas de las estrategias son el reasignamiento de recursos, haciendo un uso más eficiente de estos y tener ingresos adicionales jerarquizando prioridades y racionalizar la compra de insumos y equipos.

Otra de las estrategias para mejorar el financiamiento de los hospitales es el promover la participación de los gobiernos estatales en el financiamiento, así como también aprovechar el financiamiento externo, esto aplicando cuotas de recuperación por el servicio brindado.

Promover la participación de las instituciones de seguridad social, como por ejemplo la educación de la salud, o a través de campañas de salud son otras de las estrategias que el sistema de salud utiliza para mantener su financiamiento “La consolidación del Sistema Nacional de la Salud se guía por dos grandes propósitos: ampliar la cobertura de los servicios de salud a toda la población, con prioridad a los núcleos rurales y urbanos desprotegidos, y elevar la calidad de los servicios que se prestan con el afán de alcanzar un mínimo satisfactorio.” (Antología administración financiera, junio 2020, pág. 12)

Estas estrategias nos hablan de llevar medidas específicas para poder alcanzar la plena cobertura en cuanto a servicios de salud se refiere.

Para definir que es la administración y de acuerdo con Stephen P. Robbins la administración “es la coordinación de las actividades de trabajo de modo que se realicen de manera eficiente y eficaz con otras personas y a través de ellas” (antología administración financiera, junio de 2020, pág. 13). Otros autores definen a la administración financiera como una fase de administración general, que tiene por objetivo maximizar el patrimonio de una empresa a largo plazo.

En otras palabras podemos concluir que la administración financiera es quien optimiza los recursos financieros para lograr el objetivo de las organizaciones con una mayor eficacia y rentabilidad, sin embargo al tocar temas de salud, este concepto obtiene mayor importancia puesto a que se habla de una gestión financiera hospitalaria, la cual su objetivo sería obtener y administrar eficazmente los recursos destinados para la salud, satisfaciendo así las necesidades e intereses de una comunidad.

Temas como las finanzas y la contabilidad son disciplinas que se llevan de la mano ya que la contabilidad se encarga de registrar sistemática y cronológicamente las operaciones financieras con el fin de medir los recursos financieros, dicho podríamos decir que la contabilidad es la columna de las finanzas, misma que presenta resultados contables o de finanzas que ayudan a tomar decisiones para el proceso económico de una organización o empresa.

El manejo de las actividades económicas de una institución es una de las funciones principales de la contabilidad y para esto es necesario elaborar regularmente estados financieros; balance general, estado de resultados así como también el control de los costos fijos y variables. Otro punto importante en la administración financiera en el sistema de salud son los activos financieros, mismos que pueden ser tangibles o intangibles; los tangibles son aquellos que su valor depende de sus condiciones físicas como material y equipo médico, por otra parte los activos intangibles se podría tomar como ejemplo la nómina de los trabajadores.

La administración financiera visualiza a futuro las operaciones e inversiones que se pueden realizar, con el fin de ser una empresa productiva y eficiente. Para maximizar el patrimonio de los accionistas y optimizar los recursos económicos, son una de las funciones primordiales de la administración financiera.

El objetivo de una buena administración financiera es alcanzar la productividad con el manejo adecuado de dinero y esto se refleja en las utilidades y beneficios generados. “La administración es una ciencia social compuesta de principios, técnicas y prácticas y cuya

aplicación a conjuntos humanos permite establecer sistemas racionales de esfuerzo cooperativo, a través de los cuales se pueden alcanzar propósitos comunes que de manera individual no es factible lograr.” (Antología Administración financiera, junio 2020, pág. 23) Entonces podemos entender que la administración financiera es parte de la administración de empresas que se encarga de estudiar y analizar como las organizaciones sin fines de lucro pueden optimizar la adquisición de activos, el financiamiento de recursos y la administración de activos.

La administración también puede verse como un proceso de compuestos de funciones básicas como son la planificación, organización, dirección, coordinación y control de una empresa. Una vez que una empresa conoce la demanda de sus servicios puede prever futuras situaciones y así estar preparado en el terreno financiero para hacer frente a las situaciones que puedan presentarse, ya que como vemos en la actualidad la situación es un tanto difícil y la mala administración ha hecho orillar a las empresas al recorte de personal, por no poder cubrir los gastos que demanda.

Es por eso que la planeación de recursos económicos es importante, para solventar gastos imprevistos ante situaciones que no dependen directamente de una persona, para hacer esto debemos de definir cuáles serán nuestras fuentes de dinero más convenientes, esto enfocándonos a un sector de la población en general como por ejemplo clínicas especializadas.

El aplacamiento se puede definir como la acción de apoyarse en algo para lograr ese pequeño impulso, tomando en cuenta el ejemplo la clínica especializada, el impulso se toma a partir de una necesidad específica reduciendo así el sector de la población a la que va dirigida y enfocándonos mejor en el servicio, incrementando así las utilidades.

El punto de equilibrio sirve para realizar el presupuesto de una empresa, que presenta de manera anticipada el nivel de ingresos que debe obtener para solventar el total de gastos y costos para lograr así fijar los objetivos de venta para lograr así las ganancias fijadas con anterioridad.

En conclusión la administración financiera se puede lograr a través de varias disciplinas en conjunto con estrategias para lograr un objetivo meta, siendo la contabilidad y la administración ramas fundamentales para lograrlo, ya que estas son un parte aguas para tener un panorama más amplio y poder prevenir futuras carencias económicas. La administración financiera es importante para lograr mantener una empresa en funcionamiento, ya que sin esta no

podríamos llevar un control de ingresos, costos, gastos de operación etc., y sin ese control una empresa no podría funcionar adecuadamente ya que al no tener recursos ante una situación de contingencia esta no se podría mantener y afectaría seriamente a colaboradores e inversionistas es por es la importancia de tener una buena administración, minimizando gastos y maximizando ingresos.

## Bibliografía

Antología Administración financiera, junio 2020