

ENSAYO

El licenciado en administración y la auditoría administrativa.

Víctor Tadeo Cruz Recinos

PRESENTA LA ALUMNA:

Heydi Julieta García Díaz

**9no cuatrimestre “c” licenciatura en administración
de empresa**

Frontera Comalapa, Chiapas

05/06/2020

El licenciado en administración y la auditoría administrativa

Introducción:

Es importante comprender el tema de auditoría administrativa: Una auditoría administrativa es la revisión analítica total o parcial de una organización con el propósito de precisar su nivel de desempeño y perfilar oportunidades de mejora para innovar valor y lograr una ventaja competitiva sustentable no se produce en el vacío. Forma parte de una estrategia de cambio que requiere una clara decisión del más alto nivel y un consenso de voluntades destinado a lograr que una organización adquiera capacidad para transformarse y crecer de manera eficaz y eficiente. El punto de partida es el convencimiento de que no constituye un fin en sí mismo, sino que está ligada a todo un proceso de desarrollo institucional, por lo que la aportación de distintos puntos de vista y experiencias, la toma de conciencia generalizada y el ejercicio de la autocrítica en todos los niveles, son determinantes para que esta herramienta pueda alcanzar los resultados esperados. El análisis sistemático de todos y cada uno de los aspectos involucrados en su ejecución demanda establecer toda una infraestructura que haga posible el flujo de información suficiente, relevante, oportuna y veraz, para disponer en el momento y en el lugar adecuados de elementos de decisión y calidad idóneos. Esta base de información debe permitir a la historia, el presente y el futuro, articular el concepto con los hechos, las intenciones con los objetivos, la visión con las posibilidades y los escenarios con las áreas de influencia. Es el marco desde el cual deben partir todas las inferencias, apreciaciones y acciones probatorias de la situación que guarda una organización. La precisión de una metodología estructurada, de instrumentos de medición validados, normas de calidad aceptadas y la conformación de un equipo de trabajo serio y responsable son atributos de gran valor para tener la certeza de que su empleo es el mejor medio para hacer llegar a una organización los juicios y criterios indispensables para acceder a un mejor nivel de desempeño.

Desarrollo:

La auditoría administrativa ha sido, es y será un campo fértil para la administración, hecho lógico pues está ubicada en sus raíces mismas, es la herramienta más versátil y consecuente con la realidad de una organización. Llevar a cabo una auditoría administrativa obliga a investigar, a penetrar en lo más recóndito de su esencia para asimilar las experiencias y transformarlas en conocimiento, para entender dónde está ubicada una organización, cómo llegó hasta allí, de dónde partió y a dónde quiere llegar. Por sus características, la auditoría administrativa constituye una herramienta fundamental para impulsar el crecimiento de las organizaciones, toda vez que permite detectar en qué áreas se requiere de un estudio más profundo, qué acciones se pueden tomar para subsanar deficiencias, cómo superar obstáculos, cómo imprimir mayor cohesión al funcionamiento de dichas áreas y, sobre todo, realizar un análisis causa-efecto que concilie en forma congruente los hechos con las ideas. En virtud de lo anterior, es necesario establecer el marco para definir objetivos congruentes cuya cobertura encamine las tareas hacia resultados específicos. El área de influencia que abarca la auditoría administrativa comprende la totalidad de una organización en lo correspondiente a su estructura, niveles, relaciones y formas de actuación. Por su extensión y complejidad, es necesario entender cómo están conformadas estas organizaciones para responder a las demandas de servicios y productos del medio ambiente y, sobre todo, de qué manera se articulan, lo cual obliga a precisar, área de influencia y dimensión, En lo referente al enfoque estratégico, es aquel por medio del cual las empresas orientan sus acciones para poner en práctica estrategias a nivel funcional, de negocios, global y corporativo, para crear valor y lograr ventajas competitivas sustentables. actualmente no es fácil encontrar profesionales con la capacidad y con la experiencia necesaria en todas las técnicas requeridas, para ofrecer a las empresas a una asistencia eficiente y de calidad aunque el desarrollo de cursos y de estudios de especialización en actividades de acción del licenciado en administración, cursos de posgrado, maestrías y la coordinación con profesionales de otras áreas han dado como resultado que muchos licenciados en administración se

encuentre plenamente capacitados para ofrecer la consultoría administrativa a quien lo solicite.

Conclusión:

La auditoría administrativa es producto de una necesidad que ha tomado forma a lo largo de la historia de la administración, porque se le considera una herramienta idónea para examinar el desempeño de las organizaciones y perfilar oportunidades de mejora para convertirlas en una ventaja competitiva. Su ejecución permite visualizar a una organización en su conjunto, considerando sus características particulares y campo de trabajo, lo que la convierte en un factor estratégico para lograr el cambio finalmente el papel de auditor en la implementación de una auditoría administrativa es primordial ya que en sus conocimientos, experiencia, habilidades y destrezas, responsabilidad profesional y ética, así como estructura de pensamientos fundamentales para lograr el éxito esperado. Con ello podemos entender que el objetivo inmediato son; juzgar si los datos que presenta la administración en los estados financieros son correctos y emitir una opinión profesional e independiente respecto de la condición financiera y resultados de operación de la empresa auditada, desde luego, también se deben corregir los errores y detectar fraudes.

Así mismo, el auditor externo como profesional independiente y sobre la base de sus conocimientos y experiencias se encuentran en condiciones de brindar ayuda en diversos aspectos de la administración de empresas.

Bibliografía:

Wingate, John William, Auditoría administrativa para comerciantes, México, D. F., Editorial Diana, S. A., 1987.

