



**Nombre de la alumna: María José Velazco Morales**

**Nombre del profesor; Reynaldo francisco Manuel gallegos**

**Materia: costos para la toma de decisiones**

**Grado: 9° cuatrimestre**

**PASIÓN POR EDUCAR**

**Grupo: "A"**

Comitán de Domínguez Chiapas a 11 de julio de 2020.

## TOMA DE DECISIONES

En este ensayo hablaremos de la toma de decisiones muchas empresas se enfrentan a diario sobre cómo aprovechar mejor los recursos tanto a corto como a largo plazo. Un modelo de decisión es un método formal para la toma de decisiones, el cual involucra un análisis cuantitativo y cualitativo. Los procesos de toma de decisiones se relaciona con los costos los cuales pueden ser relevantes e irrelevantes, el cual la palabra relevante es muy importante ya que son aquellas entradas o salidas de dinero esperadas que difieren entre cursos alternativos de acción son costos futuros o desembolsos de una organización. Existen dos categorías de costos irrelevantes que son los costos sumergidos y los costos futuros que no difieren entre las opciones. Los costos sumergidos es un costo en el que se ya se incurrió y no se puede evitar, sin importar la decisión del gerente y los costos futuros que difieren entre las opciones cuando se adoptan las decisiones, por lo que son relevantes. El Análisis Marginal es el análisis que utiliza los ingresos y costos relevantes con el fin de obtener una utilidad o pérdida incremental que permitirá la toma de decisiones. Los costos fijos que se evitan al eliminar la línea de productos son inferiores al margen de contribución que se perderá. Los costos fijos comunes que se asignan a las líneas de producto, uno de los principales peligros de signar los costos fijos comunes radica en que estas asignaciones pueden hacer que una línea de productos o segmento de una empresa aparezca con un rendimiento inferior al que tiene. La integración proporciona ciertas ventajas. Una empresa integrada es menos dependiente de sus proveedores y puede asegurar un flujo más uniforme de piezas y materiales para la producción que una empresa no integrada, muchas empresas consideran que controlan mejor la calidad a través de la producción de sus propias piezas y materiales que si dependen de los estándares de control de calidad de proveedores externos. Los costos variables de producción de los engranajes (materiales, mano de obra y costos indirectos variables) son costos relevantes, pues se pueden evitar mediante la compra de los embragues de un proveedor externo. Si se supone que se pueden evitar los costos variables y el salario del supervisor mediante la adquisición de un proveedor externo, el análisis toma forma como se presenta en la tabla anterior.

## Técnica de Justo a tiempo

Es un conjunto integrado de actividades, diseñado para lograr un alto volumen de producción, utilizando inventarios mínimos de materia prima, trabajo en proceso y productos terminados. Filosofía Industrial de eliminación de todo lo que implique desperdicio en el proceso de producción, desde las compras hasta la distribución, o sea eliminación de actividades que no agreguen valor al cliente. Algo que motivó a que el justo a tiempo se desarrollara junto con otras técnicas de producción mejores era que después del Segunda Guerra Mundial, Los sistemas Justo a Tiempo combinan la componente de control de producción y una filosofía administrativa. Todo lo que sea distinto de los recursos mínimos absolutos de materiales, máquinas y mano de obra necesaria para agregar valor al producto. Un solo proveedor, si tiene capacidad suficiente Nada de personas ni espacios a rehacer piezas defectuosas. Las únicas actividades que agregan valor son las que producen una transformación física al producto. Manteniendo un buen apoyo y acuerdo de las personas involucradas en producción. El esfuerzo por aumentar al máximo el involucramiento de las personas puede llevar a cabo la introducción de círculos de calidad. Para administrar y reducir inventarios, los gerentes de planta deben también diseñar medidas para medir el desempeño de la producción en sistemas JIT y su apropiado control. La observación personal y las medidas de desempeño no financieras son los prevalecientes sistemas de control debido a que son programables, intuitivos y fáciles de implantar. Los sistemas de costeo de procesos productivos no siempre caen en las categorías de costeo de trabajos o de costeo de procesos. Una operación es un método o técnica estandarizada de producción que se repite en forma continua sin mayor esfuerzo puesto en las características que distinguen un producto terminado de otro. La retroalimentación proveída por un sistema de costos de operaciones es esencial en el examen y control de los procesos y en la administración de los costos operacionales. JIT se refiere a un sistema de producción en el cual los materiales llegan justamente en las cantidades y momentos que se requieren de acuerdo a un programa de producción. La primera decisión acerca de un pedido es determinar la cantidad a ser comprada. El costo de oportunidad es el ingreso supuestamente perdido por invertir en el inventario de elementos y no en otra forma alternativa. Los gerentes de compañías con plantas de producción manufacturera enfrentan a diario problemas de elaborar productos de alta calidad a niveles de costos competitivos.