



Nombre de alumnos:

Enriquez Flores Karla Patricia

Nombre del profesor:

Reynaldo Francisco Manuel Gallegos

Nombre del trabajo:

Ensayo unidad III y IV

Materia: costos

Grado: Noveno Cuatrimestre

Grupo: Contaduría Pública "A"

Comitán de Domínguez Chiapas a 09 de Julio de 2020.

Toma de decisiones

- **Toma de decisiones a corto plazo**

2. Explica 4 preceptos básicos de JAT: Los 4 preceptos básicos son: Eliminación de desperdicio, Participación de los empleados en la toma de decisiones, Participación de los proveedores, Control total de la calidad. Todo esto ayuda a la empresa comprar solo lo necesario, no gastar en materiales que no se van a utilizar.

Principal fuente de información

- Contabilidad Financiera
- Contabilidad Financiera

Factores

- Factores Cuantitativos
- Factores Cualitativo

Proceso de decisiones

- Recaudo de Información
- Preparación de Proyecciones
- Escoger una alternativa
- Implementación de la decisión
- Evaluación del desempeño

- **Tipo de datos en la toma de decisiones**

- Comportamiento de los costos fijos y variables.
- Análisis de ingresos y costos relevantes e irrelevantes.
- Análisis de ingresos y costos marginales o incrementales.
- Análisis de costos de oportunidad.
- Análisis de costos sumergidos

Costos irrelevantes

- Costos sumergidos
- Costos futuros que no difieren entre las opciones

Un costo sumergido, es un costo en el que se ya se incurrió y no se puede evitar, sin importar la decisión del gerente

Decisión de hacer o comprar

La integración proporciona ciertas ventajas. Una empresa integrada es menos dependiente de sus proveedores y puede asegurar un flujo más uniforme de piezas y materiales para la producción que una empresa no integrada. Por ejemplo, una huelga que afecta a un proveedor de piezas importantes puede interrumpir las operaciones de una empresa no integrada durante

varios meses, mientras que una empresa integrada productora de sus propias partes puede quizá continuar sus operaciones

JUSTO A TIEMPO

Técnica de Justo a tiempo

Es un conjunto integrado de actividades, diseñado para lograr un alto volumen de producción, utilizando inventarios mínimos de materia prima, trabajo en proceso y productos terminados.

Algo que motivó a que el justo a tiempo se desarrollara junto con otras técnicas de producción mejores era que después del Segunda Guerra Mundial, como todos sabemos Japón quedo totalmente destruido, y lo único que les quedaba era aprovechar al máximo los pocos recursos con los que contaban, por tal motivo se empezaron a preocupar por diseñar practicas industriales que les ayudara a desarrollar sus empresas, trabajando de la manera más eficiente posible, y con ello reconstruir su economía. Obviamente que la cultura Japonesa es muy distinta a la Mexicana, ellos tienen un funcionamiento étnico muy fuerte que se concentra principalmente en trabajo en lugar del ocio, mejora continua, compromiso de vida para trabajar, trabajo en grupo en lugar de individualismo y logró de la meta común

Los sistemas Justo a Tiempo combinan la componente de control de producción y una filosofía administrativa. Se requieren cuatro preceptos básicos para el éxito de un sistema JAT:

Eliminación de desperdicio

Participación de los empleados en la toma de decisiones

Participación de los proveedores

Control total de la calidad

Desperdicio

Eliminación del desperdicio componentes importantes:

- Imponer equilibrio, sincronización y flujo en el proceso fabril.
- Actitud de la empresa hacia la calidad; hacerlo bien la primera vez.
- Participación de los empleados

Elementos básicos

Involucramiento de las personas

Plantas

Con estos temas podemos darnos cuenta de que es muy importante la toma de decisiones de una manera oportuna es muy importante.