



**Nombre de alumnos:** Michalina Anna Boltuc

**Nombre del profesor:** Reynaldo Francisco Manuel

**Nombre del trabajo:** Ensayo

**Materia:** Costo para la toma de decisiones

**Grado:** 9

**Grupo:** Licenciatura en Contaduría Pública

PASIÓN POR EDUCAR

Comitán de Domínguez Chiapas a 9 de Julio del 2020

## **Tema: TOMA DE DECISIONES Y TÉCNICA JUST IN TIME**

En contabilidad la habilidad de tomar decisiones correctas que ayuden a la empresa crecer, desarrollarse y tener más ganancias es sumamente importante. Para eso es necesario saber si la entidad debería aceptar o rechazar un pedido especial de una sola ocasión, si fabricar productos o servicios internamente o contratarlos externamente, si reemplazar un equipo por uno nuevo o repararlo, si utilizar la técnica just in time o no es conveniente. Todas estas decisiones influyen en las finanzas de las empresas.

En las empresas toma de decisiones es una necesidad diaria, que involucra absolutamente todas las áreas. Las decisiones se tienen que tomar a corto y largo plazo, tomando en cuenta fuentes como: contabilidad financiera, contabilidad administrativa (factores cuantitativo: tiempo, costos fijos o de operación, factores cualitativos: calidad de las relaciones de trabajo, riesgo del cambio tecnológico, clima político internacional). Para tomar decisiones se utiliza un método llamado CINCO PASOS EN EL PROCESO DE DECISIONES, cual involucra análisis cuantitativo y cualitativo. Los 5 pasos son:

- recaudar la información
- preparar el proyecto
- escoger una alternativa
- implementar decisiones
- evaluar el desempeño.

Otro término relacionado con la toma de decisiones son ingresos y costos relevantes, que son aquellas entradas/ salidas de dinero que difieren entre cursos alternativos de acción. Estos son costos futuros y desembolsables. Los costos que son irrelevantes para la toma de decisiones son:

- Costos sumergidos: un costo en el que ya se incurrió y no se puede evitar, son siempre los mismos, sin importar las opciones, por lo que deben de ser ignorados.

Una de las más importantes decisiones que se debe de tomar en una empresa es si fabricar o comprar piezas necesarias. Hacerlas tiene varias ventajas:

- mejor control de la calidad
- independencia de las situaciones que afectan a los proveedores de piezas

- se obtienen utilidades de las piezas que la empresa fábrica en vez de comprarlas

Comprar las piezas de los proveedores también tiene sus ventajas:

- En compras al mayoreo se puede obtener economías de escala
- Se puede generar mayor calidad y menores costos

Técnica JUST IN TIME es un conjunto de actividades, diseñado para lograr alto volumen de producción, utilizando inventarios mínimos de materia prima, trabajo en proceso y productos terminados. Se basa en la lógica de que nada se producirá hasta cuando se necesite.

Técnica fue desarrollada en Japón en el año 1970, fue implementada por primera vez en agencias de Toyota.

Su filosofía elimina (o reduce) gran parte del desperdicio en las actividades de compra, fabricación, distribución, actividades de oficina. Es un medio poderoso para mejorar la producción.

Para el éxito de un sistema JUST IN TIME se requieren:

- Eliminación de desperdicio
- Participación de los empleados en la toma de decisiones
- Participación de los proveedores
- Control total de la calidad
- Desperdicio

Se deben de diseñar medidas para medir desempeño de la producción en el sistema JUST IN TIME para poder administrar y reducir los inventarios:

- Observación del personal a cargo de las líneas de producción y de los supervisores.
- Medidas de desempeño financiero y de las desviaciones sobre la base de costos estándares de materia prima y de los costos de conversión.
- Medidas de desempeño no financieras que tengan en cuenta el tiempo, niveles de inventario físico, calidad de productos y velocidad de manufactura.

- Relación del tiempo total para preparar las máquinas al tiempo total de manufactura.
- Relación del número de unidades que requieren reproceso o que resultaron defectuosas al número de unidades totalmente terminadas y listas para la venta.

Sistema JUST IN TIME es un sistema de producción en el cual los materiales llegan justamente en las cantidades y momentos que se requieren, cual provee muchos beneficios financieros:

- Menor inversión en inventarios.
- Reducción en costos de manejo y transporte de materiales y componentes.
- Reducción del riesgo de obsolescencia de inventarios.
- Menor reducción de las inversiones en espacios para la planta y sitios de almacenamiento.
- Reducción en costos de arranque de procesos y en el costo total de manufactura.
- Reducción en costos de desechos y desperdicios.
- Mayores ingresos resultantes de menor tiempo de entrega a clientes.
- Reducción en papelería.

Analizando estas dos unidades de la antología nos podemos dar cuenta la importancia de analizar la situación financiera de cada empresa para poder tomar decisiones como contadores que beneficien a la empresa y también ventajas del sistema JUST IN TIME, cual le ahorra a la empresa muchas compras y gastos innecesarios para que pueda crecer más rápido y desarrollarse mejor.