



**Nombre del alumno: Aleidy Mercedes  
castro Velasco**

**Nombre del profesor: Lic. Reynaldo  
Francisco Manuel Gallegos**

**Licenciatura: En contaduría Pública.**

**PASIÓN POR EDUCAR**

**Materia: Costos para la Toma de  
Decisiones**

**Nombre del trabajo: Ensayo de la  
unidad 3 y 4**

## **CASOS PRACTICOS PARA LA TOMA DE DECISIONES Y JUSTO A TIEMPO**

En este ensayo hablaremos sobre varios temas interesantes, ya que aquí tocaremos sobre la aceptación o rechazo de una pérdida, es importante en cualquier carrera por ejemplo el primer tema es sobre la toma de decisiones a corto plazo.

La toma de decisiones a corto plazo tiene que ver principalmente con inversiones de capital, son rígidas, no aceptan marchas atrás debido a que comprometen muchos recursos. En esta toma de decisiones tenemos dos fuentes de información las cuales son contabilidad financiera y contabilidad administrativa, esto son dos factores, el factor cuantitativo: estos factores se pueden medir en términos numéricos y el factor cualitativo: estos son difíciles de medir en estos hay 5 pasos en el proceso de decisiones los cuales son: Recaudo de Información, Preparación de Proyecciones, Escoger una alternativa, Implementación de la decisión y Evaluación del desempeño.

Hay diversos tipos de datos los cuales son los siguientes: comportamiento de los costos fijos y variables, Análisis de ingresos y costos relevantes e irrelevantes, Análisis de ingresos y costos marginales o incrementales, Análisis de costos de oportunidad, Análisis de costos sumergidos. El ingreso o costo relevante son aquellas entradas y salidas de dinero esperadas que difieren entre cursos alternativos de acción. Dos amplias categorías de costos no son nunca relevantes en las decisiones estos costos irrelevantes son: costos sumergidos: son siempre los mismos por lo que siempre son irrelevantes y costos futuros que no difieren entre las opciones: estos costos difieren entre las opciones son relevantes.

Los gerentes de diversas empresas se ven enfrentados a tomar decisiones que afectaran el corto plazo e incluso el mediano o largo plazo, las situaciones más comunes se encuentran: Reposición de equipo o reparación, Fabricar, o mandar a hacer una parte, subcontratar una parte del proceso, o hacerlo, Aceptar o rechazar un pedido especial, Agregar una línea de productos, o no hacerlo, entre otras más.

Sumada a que la empresa integrada obtiene utilidades de las piezas y los materiales que "fabrica", en lugar de "comprar", además de ganar en sus operaciones regulares. Las ventajas de la integración se contraponen a las ventajas de usar proveedores externos. Sin embargo, la empresa debe tener cuidado de mantener el control sobre las actividades esenciales para continuar en su posición competitiva.

El Sistema Justo a Tiempo Se basa en la lógica de que nada se producirá hasta cuando se necesite. Filosofía Industrial de eliminación de todo lo que implique desperdicio en el proceso de producción, desde las compras hasta la distribución, o sea eliminación de actividades que no agreguen valor al cliente.

Lo que motivo que el justo a tiempo se desarrollara junto con otras técnicas de producción mejores era que después de la Segunda Guerra Mundial, Japón quedo totalmente destruido, y lo único que les quedaba era aprovechar al máximo los pocos recursos con los que contaban, por tal motivo se empezaron a preocupar por diseñar practicas industriales que les ayudara a desarrollar sus empresas.

Claro que la cultura Japonesa es muy diferente a la cultura Mexicana ellos tienen un funcionamiento étnico muy fuerte que se concentra principalmente en trabajo en lugar del ocio, mejora continua, compromiso de vida para trabajar, trabajo en grupo en lugar de individualismo y logró de la meta común. Claro no todos los Mexicanos son así hay grandes empresarios que les gusta trabajar en equipo.

Se requieren 5 preceptos básicos para el éxito de un sistema de justo a tiempo o también llamado JAT: Eliminación de desperdicio, Participación de los empleados en la toma de decisiones, Participación de los proveedores, control total de la calidad y Desperdicio. El desperdicio tiene una relación estrecha con los procesos que agregan costos.

Estos son ejemplos de la información que estos gerentes deben anexar: Observación del personal a cargo de las líneas de producción y de los supervisores, Medidas de desempeño financiero y de las desviaciones sobre la base de costos estándares de materia prima y de los costos de conversión, Medidas de desempeño no financieras que tengan en cuenta el tiempo, niveles de inventario físico, calidad de productos y velocidad de manufactura, Relación del tiempo total para preparar las máquinas al tiempo total de manufactura, Relación del número de unidades que requieren reproceso o que resultaron defectuosas al número de unidades totalmente terminadas y listas para la venta.

Los costos de producción, también llamados costos de operación son los gastos necesarios para mantener un proyecto, línea de procesamiento o un equipo en funcionamiento. En una compañía estándar, la diferencia entre el ingreso por ventas y otras entradas y el costo de producción indica el beneficio bruto. Los costos de operación que se registran por cada orden de trabajo y los costos de producción por cada unidad en proceso de ser finalmente producida son iguales, independiente de la orden de trabajo.

La administración de inventarios abarca la planeación, organización y control de las actividades que giran alrededor del flujo de materiales desde y hacia la organización. La administración de materiales es un factor importante por el relativo peso que tiene en los costos de manufactura. En muchas empresas del sector industrial puede subir al 50% de los costos de manufactura, y en otras a nivel de ventas al detal puede sobrepasar el 70% de los costos totales.

La información contable juega un papel clave en la administración de inventario en dos áreas las cuales serían: Administración de los bienes a ser vendidos en organizaciones al detal, y La administración de inventarios para el manejo tanto de la materia prima como de las unidades en proceso y de los productos ya terminados. Costos asociados con productos para la venta esta lista es importante cuando se maneja inventarios y productos que se van a poner a venta: Costos de compra, Costos de ordenar, Costos de movilización, Costos de agotamiento y Costos de calidad.

Los gerentes de compañías con plantas de producción manufacturera enfrentan a diario problemas de elaborar productos de alta calidad a niveles de costos competitivos. Los dos tipos de sistemas básicos son: Sistema de producción JIT de producción, o sea, sistemas que jalonan la demanda de forma tal que los productos son sólo manufacturados para satisfacer una orden de venta y Sistema de planeación de materiales PRM, o sea, un sistema que busca presionar la manufactura de bienes terminados y su disponibilidad en el inventario final sobre la base de pronósticos de la demanda.

En un sistema PRM los gerentes juegan diferentes papeles los cuales serían: Deben mantener información actualizada y confiable de los inventarios de materiales, de los productos en proceso y de los terminados, Proveer estimativos de los costos de poner en operación los equipos de la planta, de los costos de paradas y los de mantener inventarios activos y Controlar los costos de poner en operación los equipos de la planta y los costos de paradas.

En la conclusión que llegue en este ensayo es que uno aprenda a identificar el mejoramiento de calidad y los efectos de aplicación en los procesos de producción, ya sea de bienes o servicios, bien sea económico o contable ya que es de gran utilidad el conocimiento que uno puede obtener con esta información.

**BIBLIOGRAGIA:** Antología universitaria.