

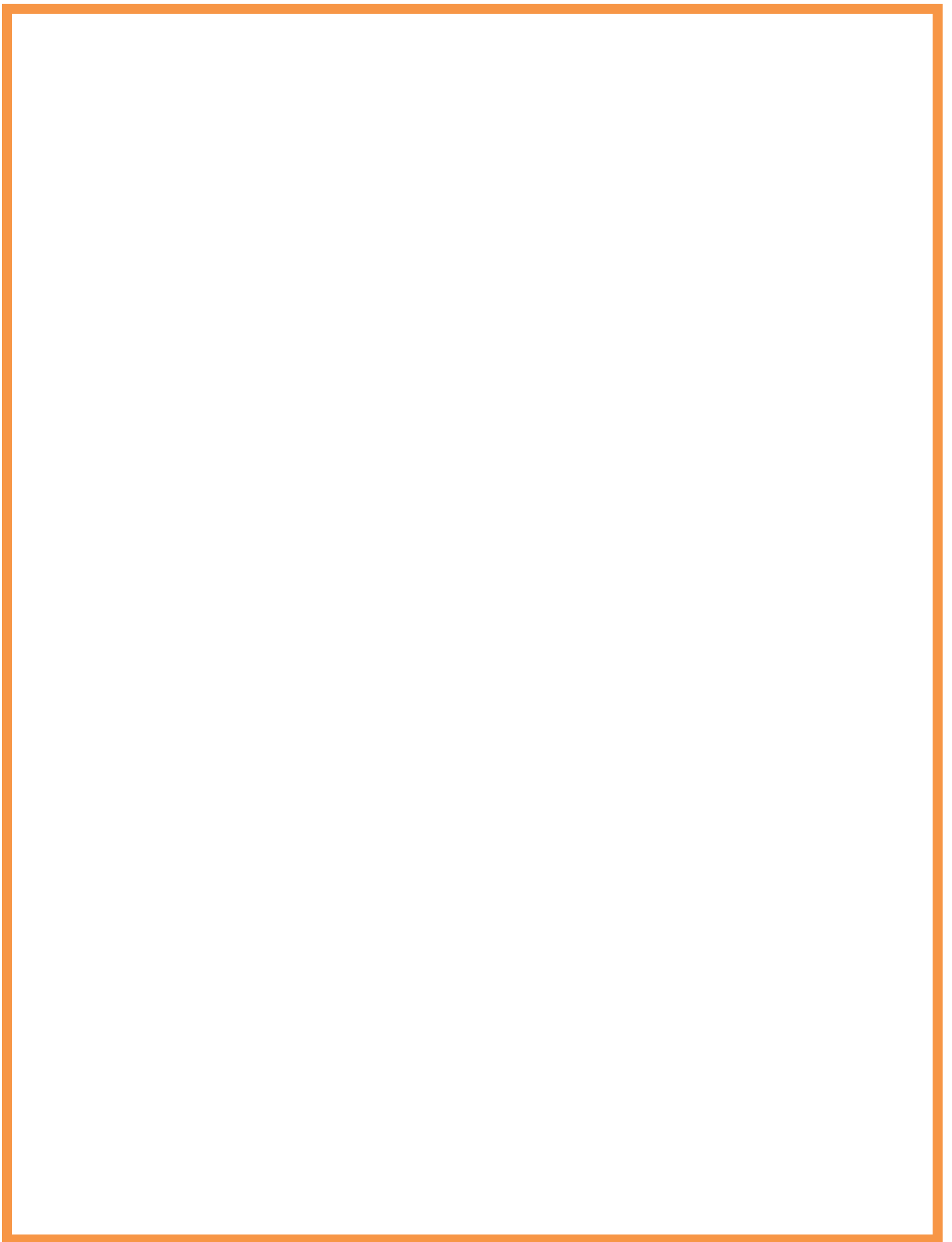
Actividad de plataforma



- **Materia:** Taller del Emprendedor
- **Carrera:** Enfermería
- 9no cuatrimestre grupo "C"
- **Docente:** Reyes Molina Andres Alejandro
 - **Alumno:** Hernández Vázquez Cesar Andrés

Fecha de entrega

10/07/2020



RESUMEN EJECUTIVO

DEFINICION

Es el concentrado de la información sobresaliente de cada una de las áreas del plan de negocios.

DEBE CONTENER

- Toda la información clave del plan.
- Los elementos que darán éxito al proyecto.
- La información principal de cada área analizada en el plan de negocios, que permita la evaluación preliminar técnica, económica y de marketing del proyecto.

CARACTERISTICAS

- De los planes de negocios, 60% son rechazados por posibles inversionistas en la etapa preliminar de su análisis, debido a una presentación incompleta o mal desarrollada del resumen ejecutivo.

CONTENIDO DEL RESUMEN EJECUTIVO

Como ya se indicó, el resumen ejecutivo contiene los elementos principales (más importantes) del plan de negocios, por lo que su contenido se fundamenta precisamente en las secciones que ya fueron señaladas a lo largo de este libro, pero sin hacer las divisiones correspondientes; esto es, presentando la información en forma continua y sin secciones.

NATURALEZA DEL PROYECTO

- Nombre de la empresa.
- Justificación (concisa) y misión de la empresa
- Ubicación de la empresa.
- Ventajas competitivas.
- Descripción de los productos y servicios de la empresa (concreta, no en detalle)

EL MERCADO

- Descripción del mercado que atenderá la empresa.
- Demanda potencial del producto o servicio.
- Conclusiones del estudio de mercado realizado.
- Resumen del plan de ventas

SISTEMA DE PRODUCCION

- Proceso de producción (simplificado y resumido).
- Características generales de la tecnología.
- Necesidades especiales de equipo, instalaciones, materia prima, mano de obra, etcétera.

ORGANIZACION

- En lo que respecta a la organización, la información que se incorporará en el resumen es: Organigrama de la empresa.
- Marco legal (régimen de constitución, situación accionaria, etcétera)

CONTABILIDAD Y FINANZAS

- Respecto a la contabilidad y finanzas de la empresa, la información que se insertará en el resumen es: Quién y cómo llevará a cabo el proceso contable.
- Capital inicial requerido.
- Resumen de los estados financieros.
- Resultados de la aplicación de indicadores financieros (punto de equilibrio, TIR, VPN, etc., con la interpretación correspondiente).
- Plan de financiamiento para la empresa.

PLAN DE TRABAJO

- En cuanto al plan de trabajo, fundamentalmente deberá establecerse el tiempo necesario para iniciar operaciones. Este dato se calcula tomando en cuenta todas las actividades de las diferentes áreas que se requieren para iniciar operaciones (fecha de inicio y finalización de la totalidad de ellas).

ELEMENTOS ESENCIALES

- 1. Segmento del mercado:** la empresa debe decidir a qué segmento de mercado le interesa llegar.
- 2. Propuesta de valor:** es la razón por la cual los consumidores prefieren a esa empresa sobre las demás, es decir, es la forma en que la empresa resuelve un problema o satisface una necesidad del cliente; por lo general son soluciones innovadoras.
- 3. Canales de distribución:** se refieren a la forma en que la empresa hará llegar los productos a sus consumidores.
- 4. Relación con los consumidores:** la empresa debe establecer el tipo de relación (personales o automatizadas) que desea con los segmentos de mercado que le interesan.
- 5. Flujos de efectivo:** es imprescindible que la empresa se cuestione hasta qué precio estaría dispuesta a pagar por su producto o servicio.
- 6. Recursos clave:** son los recursos más importantes para hacer trabajar el modelo de negocio; incluye todos los tipos de recursos: físicos, de información, técnicos, humanos y financieros.
- 7. Actividades clave:** describe las acciones más importantes relacionadas con todas las áreas de la empresa que debe realizar para hacer funcionar su modelo de negocio.
- 8. Socios clave:** es la red de proveedores y socios, implica crear alianzas estratégicas para optimizar el modelo de negocio, reducir el riesgo o adquirir recursos.
- 9. Estructura de costos:** incluye todos los costos que se incurren tanto para poner en marcha el modelo de negocio, como para crear y entregar el valor ofertado en la propuesta, así como mantener las relaciones con el consumidor y generar ingresos.

MODELO DE NEGOCIO

Describe cómo una organización crea, captura y entrega valor, ya sea económica o social, al cliente. El término modelo de negocio abarca un amplio rango de actividades que conforman aspectos clave de la empresa, tales como el propósito de la misma, estrategias, infraestructura, bienes que ofrece, estructura organizacional, operaciones, políticas, relación con los clientes, esquemas de financiamiento y obtención de recursos, entre otros.

EJEMPLO

Hoja de verificación (evaluación progresiva personal).

Elementos	Se ha incluido en el plan de negocios (sí o no)	La información está clara (sí o no)	La información está completa (sí o no)
12.1 Naturaleza del proyecto			
a) Nombre de la empresa.			
b) Justificación, misión y visión de la empresa.			
c) Ubicación de la empresa.			
d) Ventajas competitivas.			
e) Análisis FODA.			
f) Descripción de los productos y/o servicios de la empresa y propuesta de valor.			
12.2 El mercado			
a) Descripción del mercado que atenderá la empresa.			
b) Demanda potencial del producto o servicio.			
12.3 Sistema de producción			
a) Proceso de producción.			
b) Características generales de la tecnología.			
c) Necesidades especiales de equipo e instalaciones.			
12.4 Organización			
a) Organigrama de la empresa.			
b) Marco legal de la empresa.			
12.5 Contabilidad y finanzas			
a) Quién y cómo se llevará a cabo el proceso contable.			
b) Capital inicial requerido.			
c) Resumen de los estados financieros.			
d) TIR, VPN, punto de equilibrio.			
e) Plan de financiamiento de la empresa.			
12.6 Modelo de negocio			