



Nombre de alumnos: Tannia Ventura Arizmendi

Nombre del profesor: Mireylle E. Rodríguez
Alfonzo

Nombre del trabajo: Reporte de lectura

Materia: Innovación de modelos de negocio y
gestión de empresas familiares

Grado: 6to. cuatrimestre

Grupo: Único



Herramientas para la gestión de la innovación

Al termino de la lectura correspondiente pude analizar y entender que el mercado cada vez se vuelve mas competitivo , por lo que es importante estar informados y alertas de nuestros clientes potenciales y poder cubrir cada una de sus necesidades ya que el ciclo de vida de los productos cada vez se vuelve mas corto, por lo tanto, es necesario reparar eso, ya que el consumidor busca calidad y durabilidad entre unas de sus características, por lo que es necesario mejorar los productos o servicios, es aquí donde actúa la INNOVACIÓN, ya que esta no solo es la creación de productos o servicios nunca antes hechos o ideas brillantes y únicas sino que también abarca la parte de la mejora y eficiencia de un producto o servicio, por lo tanto es fundamental estar conscientes que el mercado es una área complicada de cubrir pero no imposible, aplicando la innovación a nuestros productos o servicios podemos llamar la atención de nuevos clientes y la fidelidad de los nuestros, es por esto que es necesario actualizarse e informarse.

Para las empresas pequeñas se vuelve más complicado la manera de innovar ya que es necesario contratar a personas expertas en el tema (un facilitador) o bien, informarse por su propia cuenta, es necesario invertir para poder lograr grandes cambios para el bien de la organización ya que como comente anteriormente, con forme el paso del tiempo, las cosas se vuelven más innovadoras y es necesario estar actualizados y en constante mejora de nuestra empresa, ya que de este modo podremos sobrevivir ante la fuerte competencia del mercado.

Es por ello que es necesario que las empresas pequeñas se enfoquen en su objetivo, que es la sobrevivencia en el mercado y el éxito en la organización por lo que es importante tener en cuenta las “Estrategias de innovación en la organización”, que se trata de algunas técnicas sencillas y estructuradas y de un buen facilitador, y finalmente esto hará incrementar enormemente los cambios hacia el éxito.

Estas técnicas y metodologías se resumen en “Herramientas de gestión de la innovación (HGI’s), la buena práctica de esta hace que los problemas o complicaciones en la empresa salgan a la luz y con ayuda de estas herramientas se pueda encontrar la solución, para esto es importante la colaboración de cada uno de los que integran a la organización como tal.

Es necesario saber que existen diferentes tipos de HGI’s, por lo que se debe elegir la adecuada, dependiendo cual o cuales sean los problemas a corregir o las áreas en las que se va a aplicar. El primer HGI’s es el método de Benchmarking, que este consiste en la adaptación de las prácticas y procesos más destacados que se encuentran dentro y fuera de una organización.

El Brainstorming este es un método de creación de ideas para resolver e identificar problemas, y así ofrecer soluciones alternativas a problemas o facilitar oportunidades de mejora.

La Reingeniería de procesos consiste en el replanteamiento fundamental y el rediseño radical de los procesos de negocio con el propósito de lograr mejoras y así conseguir el éxito.



La Gestión del cambio, es necesario, pero a veces a las empresas se les es difícil hacer cambios organizacionales debido a la nueva costumbre, adaptación o práctica, pero es sumamente importante llevarlo a cabo. es por eso por lo que de esta manera se podrán alinear a los cambios de sistemas, la estrategia de negocio y la estructura organizacional.

La Ingeniería concurrente consiste en la realización simultánea de la investigación de mercado, el diseño, el desarrollo y la planificación de la producción, de nuevos ó mejorados productos y así lograr una mejor eficiencia tanto para el producto como para el equipo de trabajo.

Por último, tenemos la herramienta de Mejora continua que como su nombre lo menciona, es fácil de comprender ya que se trata siempre de seguir mejorando, aunque todo vaya bien, es decir obtener un trabajo de mejora progresiva, y seguir perfeccionándose continuamente, y así evitar cambios tan drásticos como lo tendría empresas que nunca se actualizan o mejoran sus procesos.

Para concluir con este reporte de lectura pude aclarar muchas dudas respecto a la innovación y los procesos correspondientes que se tienen que llevar a cabo, por lo que ahora comprendo la gran importancia de innovar, ya sea en nuestro producto o servicio, pero siempre estar bien informados a cerca de nuestro mercado y buscar la manera de poder sobrevivir en él, y ahora que se cuales son las herramientas que nos pueden a ayudar a lograr esto, es necesario elegir la adecuada a nuestra situación.