



**Nombre de alumno: Carlos Daniel Rodríguez Galindo**

**Nombre del profesor: MYREILLE ERENDIRA RODRIGUEZ ALFONZO**

**Nombre del trabajo: Reporte de Lectura**

**Materia: INNOVACIÓN DE MODELOS DE NEGOCIOS Y GESTIÓN DE EMPRESAS FAMILIARES**

**PASIÓN POR EDUCAR**

**Grado: 6**

**Grupo: U**

Comitán de Domínguez Chiapas a 05 de Junio de 2020.

# Temas y Objetivos de la lectura

Objetivos: Presentar algunos de los conceptos principales y los enfoques fundamentales para la gestión de proyectos. Así como tener claro la diferencia entre programa y proyecto que con frecuencia, los términos “gestión de programa” y “gestión de proyecto” se utilizan indistintamente, lo cual es erróneo.

Temas: Gestión y evaluación de proyectos

- ¿Qué es un proyecto?
- Proyectos o programas
- Características de los proyectos.

# Ideas Principales de la lectura

- ¿Qué Es un Proyecto?
- El Estado de un Proyecto
- Sistemas de Producción
- Categorías del Sistema de Producción
- Proyecto o Programa
- Características del Proyecto

Libro sugerido por la temática abordada

---

EDINBURGH  
BUSINESS SCHOOL  
HERIOT-WATT UNIVERSITY

---

# Gestión de Proyectos

**Dr. William Wallace**

---

PR-A3-ES 1/2014 (1106)

LINKOGRAFÍA: <https://www.ebsglobal.net/documents/course-tasters/spanish/pdf/pr-bk-taster.pdf>

## Opinión personal: Unidad 2 Gestión y evaluación de proyectos

El estado del proyecto se refiere al desempeño observado del trabajo, si está definido, en proceso o suspendido, donde las medidas de desempeño son tiempo, costo y calidad, entre otras. Más adelante en al hablar de las categorías del sistema de producción se refleja cómo se aplican estas medidas.

¿Qué es un proyecto? Un proyecto es una idea exclusiva, original y única. Es la Idea de una cosa que se piensa hacer y para la cual se establece un modo determinado y un conjunto de medios necesarios. La mayoría de los productos se producen mediante algún sistema de producción.

Hay que entender de igual forma que es un Sistema de Producción, que son conjuntos de elementos que se hallan interrelacionados entre sí en busca del logro de ciertos objetivos. En el ámbito de producción es la transformación de Insumos en productos. Por ejemplo en una empresa de sandalias, producción es la acción de crear las sandalias. Los sistemas de producción pueden clasificarse en tres categorías generales:

- Producción en masa: Este es cuando un producto se realiza en grandes cantidades, como una industria automotriz que saca varios tirajes de automóviles similares. Hay algunas variables del producto que no le conciernen a un gerente por ejemplo el costo del producto terminado.
- Producción en lotes: Esta se da a sabiendas que determinado producto no será solicitado en grandes masas sino que aunque se adquiriera resultan salir a venta y al terminar poder ser solicitados de nuevo, o sugerir modificaciones. Por ejemplo en una pastelería, donde se elaboran galletas, ahí producen por lote, produciendo galletas para el día no son grandes masas.

- Producción de proyecto: Se aplica a productos que se fabrican de a uno por vez. En este caso, el producto no puede producirse en lotes ni en masa. En consecuencia, el gerente de proyecto debe ocuparse más de variables como tiempo, costo y calidad. Ejemplo, un teléfono innovador que quiera ser competencia en el mercado, se elaboran prototipos que permitan conocer el tiempo de elaboración, costo y calidad para saber si se sigue con el proyecto o se abandona.

### Proyectos o programas

Un programa tiene una mayor duración que cualquier proyecto incluido en él. La iniciativa general es un programa, mientras que las acciones individuales dentro de él son proyectos individuales. Entonces, Proyectos son las ideas a realizar que forman parte de un todo que en este caso el todo es un programa, por ejemplo un programa sería reducir la basura en los mares y uno de los proyectos dentro del programa sería el reciclar plástico para evitar que lleguen a los ríos. Los gerentes de programa suelen ser gerentes de proyecto con amplia experiencia.

Se establecen características a los proyectos que permiten diferenciarlo y conocer si efectivamente hablamos de un proyecto, y son que Un proyecto tiene un propósito u objetivo definible único, así como tiene una serie de restricciones definidas por los objetivos que se tracen. Las restricciones se relacionan con el tiempo, el costo y la calidad o el desempeño.

Los proyectos tienden a ser desconocidos, suelen caracterizarse por un alto grado de incertidumbre y suelen implicar un riesgo alto debido a los cambios.

Los proyectos se caracterizan por el cambio, suelen estar diseñados para provocar un cambio y, con frecuencia, operan en condiciones de cambio.

## Conclusiones Generales

Un proyecto es un tipo de sistema de producción. Generalmente, tiene una meta única definible y una serie de objetivos individuales. La meta del proyecto es el resultado final que el proyecto intenta alcanzar. Los objetivos son una serie de restricciones que deben satisfacerse para poder alcanzar la meta del proyecto.

Los proyectos tienen características que los distinguen de otros tipos de sistemas de producción. Por ejemplo, los proyectos son únicos, normalmente, los proyectos están diseñados para provocar un cambio y operan en condiciones de cambio. En consecuencia, tienden a ser relativamente complejos y riesgosos en comparación con otros tipos de sistemas de producción.