

UNIVERSIDAD DEL SURESTE

INNOVACIÓN DE MODELOS DE  
NEGOCIOS Y GESTIÓN DE  
EMPRESAS FAMILIARES

MYREILLE ERENDIRA  
RODRIGUEZ ALFONZO

Reporte de lectura

CARLOS MANUEL AGUILAR  
HIDALGO

esta primera unidad de la materia innovación los modelos de negocios y gestión de empresas familiares qué es la unidad de herramientas para la gestión de la innovación que principalmente nos enfocamos en los dos primeros temas que la primera posee la introducción a la innovación en pocas palabras para mí la innovación una idea qué puede innovar algo ya hecho o puede ser algo nuevo en fin innovación es fundamental para cualquier tipo de empresa y así mantenerse a flote ya que si no se innova y se sigue contando con los mismos tipos de productos y de procesos pueden llevarnos al fracaso de la misma para el siguiente tema qué es estrategia de innovación en la organización se ve que las pequeñas empresas tienen mucha dificultad para llevar a cabo un proceso de innovación exitosa ya que carece de técnicas y esas que suelen ayudar para que se incremente el éxito de la empresa otra cosa que puede crecer una empresa pequeña para innovar es con contar con muy pocas ayudas no tener asesoramiento externo y por supuesto por no tener la capacidad monetaria para invertir en este rubro para que esta gestión se exitosa se emplean las herramientas de gestión de innovación cada uno tiene una característica y el modo de aplicación éstas permiten una evaluación rápida y de gran alcance y estimulan el pensamiento estratégico ayudan a alentar a las empresas sobre su foda estas piezas pueden encontrar una confianza para un cambio bueno las herramientas de gestión de la innovación recategorizar en muchas benchmarking es una de ellas este proceso mejora la identificación del entendimiento de las prácticas y los procesos dentro y fuera de la empresa existen dos tipos de ésta qué es el interno el que se lleva a cabo las empresas grandes y compara las aportaciones internas con los niveles de ejecución interna de la empresa el segundo tipo son con competidores que este es la comparar entre los

competidores directos y es identificar las empresas que se mueven en el mismo mercado en el que trabaja la misma el funcional o de la industria es comparar las empresas que permiten al mismo sector industrial pero que no compiten en el mercado y por último el genérico o de proceso se centra en los procesos de trabajo excelentes de alguna determinada empresa qué pertenece a otro sector industrial

brainstorming este es un método qué sirve para la creación de ideas en grupo y sirve para identificar los problemas y también las soluciones para así tener una mejor en la empresa existen varios métodos que es una técnica de palabra clave los mapas mentales las notas adhesivas en la galaxia .la reingeniería de procesos consiste nombre diseño radical de los procesos de un negocio para conseguir mejoras espectaculares más actuales y relevantes para obtener resultados así mejorar la calidad del servicio del producto aplicación de reingeniería de procesos identificar todos los tipos de procesos la gestión del cambio es muy difícil llevar a cabo esta ya que por lo mismo que los dueños están acostumbrado mismo modelo son resistentes al cambio dentro de las empresas la ingeniería concurrente esta consiste en una investigación de mercado para desarrollar productos o mejorar productos la aplicación de la ingeniería se le aplica 7 fases que la identificación del proyecto al alcance del proyecto las necesidades y análisis el diseño la planificación del desarrollo una construcción ya sería la última fase la instalación y la evaluación una mejora continua qué quiere decir que es un trabajo de manera progresiva que se va mejorando día a día cuando la dirección tenga un buen rendimiento y que se siga mejorando y ésta no disminuya.