

REPORTE DE LECTURA



NOMBRE: Galilea espinosa Sánchez

GRADO: 6

GRUPO: A

MATERIA: INNOVACIÓN DE MODELOS DE
NEGOCIOS Y GESTIÓN DE EMPRESAS FAMILIARES.



TEMAS DEL PROYECTO

GESTIÓN Y EVALUACION DE PROYECTOS

¿Qué es un proyecto?

Proyectos o programas

Características de los proyectos

OBJETIVO DEL TRABAJO

El presente trabajo tiene la finalidad darnos a conocer un poco más sobre el complejo proceso de gestión y evaluación de proyectos, este proceso nos muestra con atención las seis fases y la variables que los gerentes de proyecto al igual que los pilotos tienen que cubrir, tales como el tiempo, precios, riesgos, seguridad, entre muchas otras que vuelven a este como un trabajo exhaustivo. Durante el transcurso de la antología se nos hace una analogía de comparando el proceso de gestión de proyectos con los pilotos de la armada, permitiéndonos resaltar y comprender dos términos “estado” y “resultado objetivo” en donde el estado al igual que el avión, es en donde estamos, mientras que la cubierta de vuelo al igual que el resultado objetivo es a donde queremos llegar.

Para adentrarnos y comprender de mejor manera el trabajo de los gerentes de proyecto, primero tenemos que conocer correctamente lo que es un proyecto, un proyecto es un producto que se muestra de manera única, original y exclusivamente. En donde un sistema de producción toma unidades no integradas (materias primas) y las junta con otras integradas creando así un producto final.

IDEAS PRINCIPALES DE LA LECTURA

- ✚ Proyecto es un producto nuevo, único y original**
- ✚ El proyecto se da mediante un proceso de producción**
- ✚ Hay tres sistemas de producción:**
 - P. en masa :producción en grandes cantidades de art. similares**
 - P. en lotes: la demanda no es alta continuamente / temporadas**
 - P. de proyectos: fabricación de uno a la vez**
- ✚ Un gerente de proyecto toma variables internas y externas**
- ✚ Proyecto y programa no es lo mismo**
- ✚ Programa es un conjunto de proyectos**
- ✚ Los proyectos tienen 11 características**

3. GESTIÓN DE PROYECTOS

La gestión de proyectos ha avanzado en los últimos 50 años y es una competencia crítica en las organizaciones. Las buenas prácticas reconocidas por los profesionales dedicados a la gerencia de proyectos, son publicadas en varios idiomas y aplicadas en todos los países del mundo y llevadas al nivel de norma.

3.1 ¿QUÉ ES GESTIÓN DE PROYECTOS?

El Instituto de la Gerencia de Proyectos PMI, ha definido gestión de proyectos así: “aplicación de conocimientos, habilidades, herramientas y técnicas a las actividades del proyecto para cumplir con los requisitos del mismo” (PMBOK 2008).

La gestión de proyectos intenta conseguir una planificación coherente con los objetivos estratégicos de la organización y del propio proyecto, igualmente, que la ejecución del estos se acerque a la planificación, supere las vicisitudes del medio y del día a día.

La mayoría de las organizaciones han empezado a implementar técnicas y herramientas de la gestión de proyectos buscando aumentar las posibilidades de éxito de sus proyectos. Sin embargo, algunas organizaciones ni siquiera conocen la gestión de proyectos o no la ven como una estrategia funcional (Srivannaboon, 2005) y por esta razón, no conocen los beneficios de la disciplina de la gestión de proyectos.

La gestión de proyectos es cultural, pues depende de las características y singularidades del grupo de personas que constituye y se relacionan con el proyecto. Todas las organizaciones han desarrollado culturas diferentes que tienen como resultado un proyecto bueno o deficiente. Por esta razón, la cultura organizacional es una pieza fundamental en su desarrollo, ya que el conjunto de los elementos que la componen tienen una influencia esencial en el proyecto.



¹ Tomado de la Universidad del Valle ¿Qué son los modelos de madurez?

Por consiguiente, la cultura hace que todos los integrantes de la empresa, específicamente los miembros relacionados con un proyecto hablen el mismo idioma. Además, la cultura en la organización ayuda a propagar ideas, percepciones y opiniones de todos los miembros del equipo para crear proyectos exitosos, aunque el pensamiento de cada miembro difiera del de su compañero. Cuando los términos de la gestión de proyectos no son claros para los miembros relacionados con este, o no se ha hecho una buena traducción de los términos, el propósito o propósitos de estas palabras, cambiarán drásticamente y perderán su intención inicial (Crawford, et al., 2007).

Otro de los aspectos que se deben tener en cuenta al analizar la definición de cultura, es que la cultura de proyectos tiene dominios, dimensiones y procesos que hacen que los proyectos de las empresas sean exitosos. Uno de los dominios es el referente a la manera como se estructuran los proyectos y los equipos de ejecución de los mismos, otro se refiere a la capacidad individual y organizacional para la gestión de proyectos, y finalmente, un tercer dominio está referido a los procesos de la gestión de proyectos los procesos orientados al producto del proyecto (Ugas)

3.2 LA GESTIÓN DE PROYECTOS Y SU MADUREZ ORGANIZACIONAL

Los proyectos son fundamentales para que las organizaciones tengan éxito en los negocios y su productividad y competitividad sobresalgan. Los modelos de madurez ayudan al mejoramiento de la gestión de proyectos ordenados referenciados, evaluables y controlables¹.

Los beneficios de usar los modelos de madurez son:

- Mejorar los tiempos y presupuestos predecibles.
- Mejorar el ciclo de vida de los proyectos.
- Aumentar la productividad.
- Mejorar la calidad (medida como errores cometidos).
- Aumentar la satisfacción del cliente.
- Mejorar la moral de los empleados.
- Aumentar el retorno de la inversión.
- Disminuir los costos que genera la buena calidad de los proyectos (Bourne y Tuffley).

OPINION PERSONAL DEL TRABAJO

Desde mi punto de vista pienso que en cuanto hablamos de temas como estos comprendemos de mejor manera a los procesos y como todos y cada uno de los procesos que se establecen en una organización se presentan de maneras diferentes pero al mismo tiempo se encuentran relacionados los impactos de estos en la empresa, el proceso de gestión de proyectos no es una excepción, comprendemos que es un tema en donde se tienen que verificar cada variable externa e interna y realizar una serie de comparaciones entre cómo se efectúa y el resultado obtenido, la creación de un proyecto es una tarea compleja, pues involucra, desde mi perspectiva, todos los procesos conectados que se realizan en la organización para la creación de un producto formando parte de un programa. Tal como vimos en clases anteriores todo forma parte de un sistema mayor creando un todo.

CONCLUSION DE LA LECTURA

Además de las diversas responsabilidades de análisis y diseño de sistemas, los directores de proyectos realizan una compleja tarea de cuidar el mínimo aspecto para asegurar el éxito del proyecto mismo. Una mala gestión de proyectos desemboca a menudo en la insatisfacción de necesidades de usuario final causándole conflictos a la organización, en excesos de costos y en retrasos en la entrega de los proyectos. Es responsabilidad del gerente de proyectos evitar estos errores y llevar a buen término el proyecto tanto en tiempo como en presupuesto. Entre las funciones básicas de la dirección de proyecto se incluyen la planificación de las tareas de proyecto , la elección del equipo de proyecto , la organización y la planificación de los esfuerzos del proyecto, la dirección del equipo y el control de la evaluación del proyecto.

Un proyecto es una tarea compleja que requiere de varios conocimientos, sin embargo para conocer mejor este tema y saber implementarlo es necesario saber sus componentes, estos permitirán la creación de un plan correcto y la adaptabilidad del mismo a la organización.