



Alumna: Tannia Ventura Arizmendi

Profesor: Myreille E. Rodríguez Alfonso

Nombre del trabajo: Reporte de lectura

**Materia: INNOVACIÓN DE MODELOS DE NEGOCIOS Y
GESTIÓN DE EMPRESAS FAMILIARES**

Grado: 6to. semestre

Grupo: Único

Comitán de Domínguez Chiapas a 05 de mayo de 2020.

TEMAS:

- Gestión y evaluación de proyectos
- ¿Qué es un proyecto?
- Proyectos o programas
- Características de los proyectos.

OBJETIVO DEL REPORTE DE LECTURA:

El objetivo de realizar este reporte de lectura es el siguiente, como bien sabemos actualmente atravesamos una difícil situación en la cual nos impide realizar nuestras clases presenciales como de costumbre en una institución, como en mi caso en la universidad UDS, ya que es necesario implementar medidas de contingencia, en este caso, la plataforma educativa Uds., en la cual es una herramienta muy útil que sin ella, nuestra educación y desarrollo de nuestras materias estaría estancada, como en cada materia abordamos diferentes tipos de actividades, en esta se llevara a acabo un reporte de lectura el cual tiene como objetivo recopilar lo mas importante y sobresaliente de la lectura en este caso, de los temas que plasme anteriormente, esta es una herramienta indispensable para el fortalecimiento y desarrollo de mis conocimientos en esta materia, es por ello que es muy importante realizar este reporte de lectura ya que es una manera de retención y sintetización de lo mas importante de cada tema, por lo cual será más rápida la manera de que estos conocimientos queden plasmados en nuestra memoria, ya que consta de una lectura detenida y razonada en la cual, vamos analizando cada concepto para después capturar lo esencial y plasmarlo con el objetivo de que sin necesidad de copiar y pegar, que es algo erróneo de hacer, nuestra mente recuerde y entienda con claridad cada tema, y obtenido esto, es mucho más fácil de redactar, en base a nuestro aprendizaje obtenido por medio de la fomentación de la lectura.

IDEAS PRINCIPALES

- “Los gerentes de proyecto sobrellevan una gran responsabilidad en el desarrollo y control de los proyectos de la empresa”.
- “El estado del proyecto se refiere al desempeño observado del trabajo en relación con cualquier variable que se utilice para determinar desempeño”.
- “Las medidas típicas de desempeño son tiempo, costo y calidad, y podría haber otras, como riesgo, seguridad, etc.”
- “Un proyecto es un producto exclusivo, original y único”.
- “Un proyecto es un tipo de sistemas de producción”.
- “Un sistema de producción toma ciertas unidades no integradas y las monta o combina para integrarlas y crear un producto final”.
- “Los sistemas de producción se clasifican en tres categorías: masa, lote y de proyecto.
- “Los sistemas de producción en masa se basan en la producción de grandes cantidades de artículos similares”.
- “La producción en lotes se emplea cuando no es probable que la demanda de un producto determinado sea continuamente alta y cuando sea necesario realizar cambios o modificaciones con regularidad”.
- “La producción de proyectos se aplica a productos que se fabrican de a uno por vez, en este caso, el producto no puede producirse en lotes ni en masa”.
- “Un programa es un conjunto de proyectos identificables cuya finalidad es alcanzar alguna meta u objetivo”.
- “Un proyecto, generalmente, tiene un propósito u objetivo definible único”

LECTURA RELACIONADA

Indagando a cerca de este tema, me encontré con una lectura muy similar a esta temática, en un documento de investigación llamado Gestión Empresarial y Desarrollo de la FACULTAD DE ADMINISTRACIÓN, compartida por la universidad Rosario, en Bogotá, Colombia en la cual contiene temas similares a estos como son el desarrollo humano: componentes e interrelaciones, en el cual plasma la importancia del factor humano en una organización, el cual es el más valioso, ya que gracias ellos una organización se desarrolla con éxito.

También en este documento nos menciona sus componentes como son sus características, tales como el comportamiento en el área laboral, haciendo referencia al desempeño de cada subordinado, tales como identificar las capacidades de cada uno, y saber como aprovecharlas y adecuarlas a sus puestos de trabajo, también nos habla de las interrelaciones tales como la relación interna que existe en la organización, analizando el entorno en el que se labora e identificando el esfuerzo de cada uno y su interés por su trabajo , de esta manera se define el ascenso de los subordinados y en que pueden mejorar.

También nos enseña a cerca de cómo llevar a cabo proyectos empresariales, y adecuarlos a la situación que enfrenta cada empresa tomando en cuenta sus debilidades, oportunidades, fortaleza y amenazas, por medio del análisis FODA, el cual nos facilitara el desarrollo y proceso de cada etapa del proyecto en marcha.

Fuente de lectura: https://www.urosario.edu.co/urosario_files/61/61c6376b-3223-4826-874e-3baa8bc32133.pdf

GESTIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS.

Después de analizar y comprender este tema plasmado en la antología, pude reconocer la importancia y responsabilidad que enfrenta un gerente de proyecto, la cual es muy grande ya que este tiene que sersoriarse que el proyecto en marcha, este cumpliendo con cada uno de los requisitos para lograr los resultados deseados, es decir, que el gerente debe estar pendiente en cada etapa del proceso, y al mismo tiempo ir mejorando las habilidades y capacidades de su personal por medio de la capacitación, ya que para obtener un proyecto de calidad, se necesita capacitación y adiestramiento para que estos, tengan la habilidad necesaria de poner en práctica su desempeño teórico, de manera correcta.

Ya que un proyecto según la antología de esta materia es un producto exclusivo, original y único, el cuál debe cumplir con un tiempo limitado para que se concluya con el objetivo.

Muchas veces es confundido con un programa, los cuales son totalmente distintos, ya que, un programa es un conjunto de proyectos identificables cuya finalidad es alcanzar alguna meta u objetivo, una de las características más sobresalientes de un programa es que no tiene un tiempo limitado, por lo que puede durar años, hasta que el objetivo sea cumplido, los programas tienen distintas finalidades, ya sea para un bien público, privado o que ayude individualmente a un individuo.

Las características de los proyectos son que tiene un propósito u objetivo definible único, como mencione, también que tienen una serie de restricciones operativas u objetivos de desempeño individuales, tienden a ser únicos ya que generalmente son multidisciplinarios, tienden a ser desconocidos, complejos, y de alto riesgo, y tienden a atravesar fases de desarrollo concisas.

De tal modo ante estas características, cabe mencionar que un proyecto es algo complicado y de alto riesgo, ya que se arriesgan diferentes factores como capital, tecnología, mano de obra etc., es por ello que existe la especialización en gerente de proyecto, para que estos mantengan el control.



Como conclusión ante la lectura, puedo recalcar la importancia y la gran labor que un gerente de proyecto enfrenta, ya que como acabo de redactar, es una gran responsabilidad, ya que como vimos en las características de los proyectos destacan que son de alto riesgo, con un tiempo limitado, y de mucha supervisión.

Es por ello que un gerente de proyecto debe estar altamente capacitado para saber tomar el control y decisiones de este, por lo que se necesita de responsabilidad, autoridad, liderazgo, capacitación, y una actitud positiva.

También pude comprender de la diferencia entre programa y proyecto que es algo que se me hizo difícil de entender, ya que me cuesta pensar en ejemplos, para que me queden mas claros, pero ya puedo diferenciar entre ambos, lo que es algo positivo para mí.

Estos temas son de gran importancia para mí, ya que como futura administradora, debo de comprender con claridad este tipo de conocimientos para facilitarme la estancia en una organización, por lo que es fundamental estar consiente que un administrador debe estar altamente preparado para enfrentar cualquier cosa en la empresa, ya que existirán momentos en los cuales se necesitaran tomar decisiones de contingencia, por lo que, es necesario conocer y prepararse para poder ser un excelente administrador y tomar el control de una empresa o de mi propio negocio.