



UNIVERSIDAD DEL SURESTE

ADMINISTRACION Y ESTRATEGIAS DE NEGOCIOS

MATERIA: INNOVACIÓN DE MODELOS DE NEGOCIOS Y GESTIÓN DE EMPRESAS FAMILIARES

PROFESORA: MYREILLE RODRIGUEZ ALFONZO

ALUMNO: SERGIO EDUARDO LUCATERO GUDIÑO

PROCESOS EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS

Procesos en la gestión de proyectos

Establecer los criterios de éxito para el trabajo: El gerente de proyecto estableció los criterios de éxito para el trabajo y, ahora, tiene un objetivo que desea lograr.

A medida que el trabajo progresa, medir el desempeño en relación con los criterios de éxito: planifica y controla el desempeño del proyecto que se observó para saber si es aceptable.

De ser necesario, establecer un plan de acción correctiva: si el proyecto va en declive se incrementa un plan para solucionar el problema.

Desarrollar planes para alcanzar los criterios de éxito: desarrolla planes de costo, planes de tiempo y planes de calidad que definen el trabajo para cumplir con los criterios de éxito

Comparar el desempeño observado con el deseado: ver si el proyecto va tomando el curso deseado, de lo contrario se harían modificaciones.

Ejecutar la acción correctiva y lograr un resultado aceptable: el gerente de proyecto debe decidir qué resultado se requiere y, después, acelerar el proyecto hasta llegar a ese punto.

¿Qué es la gestión de proyectos?

La gestión de proyecto se enfoca en controlar la introducción del cambio deseado. Esto implica:

- Comprender las necesidades de los grupos de interés
- Planificar qué se necesita hacer, cuándo, por quién y bajo qué estándares
- Crear y motivar al equipo
- Coordinar el trabajo de diferentes personas
- Monitorear el trabajo que se realiza

Las fases

Planificación: el cliente decide realizar un proyecto.

Viabilidad: es una investigación de mercado para saber la demanda previsible del producto o servicio final.

Prototipo: prototipo que pueda probarse y evaluarse completamente antes de iniciar la producción total.

Desarrollo del diseño final: el diseño de la producción total.

Puesta en funcionamiento: Son pruebas antes de comercializar un producto.

Desafectación: es el proceso por el que se apaga o se detiene el sistema.

Operación: el sistema se utiliza activamente para el propósito para el cual se creó originalmente.

Ciclo de vida del proyecto

el ciclo de vida del Proyecto es el inicio, planificación, ejecución y cierre del conjunto de procesos que componen un Proyecto.

Resumen: una declaración de lo que el cliente quiere exactamente del proyecto.

Propuestas básicas o generales: desarrollar un conjunto básico de propuestas que reflejen los requisitos del resumen.

Ofertas y acuerdos contractuales: se adjudica el contrato a quien ofrezca el precio más bajo y cumpla con las especificaciones.

Fabricación: es una edificación y fabricación de componentes.