



Unidad 1

Introducción a las organizaciones

ESTRUCTURAS ORGANIZACIONALES

Alumno: LIMBERG ALBORES MONTOYA

Licenciatura en Administración y Estrategias de Negocios.

Unidad 1 Introducción a las organizaciones

1.1 Teoría organizacional

La teoría organizacional proporciona las herramientas para analizar y entender de qué manera una empresa grande y poderosa, como Lehman Brothers, puede morir, y una empresa como Bank of América puede surgir casi de la noche a la mañana como un gigante en la industria.

Desafíos actuales

- Globalización.
- Competencia intensa.
- Ética y responsabilidad.
- Velocidad y capacidad de respuesta.
- El lugar de trabajo digital.
- Diversidad.

1.2 ¿Qué es una organización?

Las organizaciones son difíciles de observar. Lo que vemos son representaciones de éstas, como un edificio alto, una estación de trabajo o un empleado amigable. Pero el concepto de la organización como un todo es vago y abstracto y puede estar distribuido entre varios lugares e incluso en todo el mundo. Sabemos que las organizaciones están ahí porque nos tocan todos los días.

Importancia de las organizaciones

Actualmente, los individuos tienen un concepto diferente de la forma como operan las organizaciones (actividad administrativa), que no siempre ha sido igual. El momento histórico que vivimos nos obliga a aplicar procesos más dinámicos y complejos que los utilizados en otros tiempos.

1.3 Elementos que constituyen a la organización

Elementos

- Grupo humano
- Recursos
- Fines y objetivos por alcanzar

- La división del trabajo.
- El proceso de dirección.
- La posibilidad de remoción y sustitución del recurso humano.

Elementos que componen una organización

- **El patrimonio:** conjunto de bienes, derechos y obligaciones de la empresa.
- **El factor humano:** es el elemento activo de la producción. Está formado por las personas que aportan su trabajo a la empresa

- Activo
- Pasivo

- Trabajadores
- El empresario
- Los propietarios o capitalistas

Unidad 1 Introducción a las organizaciones

1.3 Elementos que constituyen a la organización

Elementos que componen un organización

- La Organización: los distintos elementos de la empresa deben ser coordinados, estableciendo los diferentes niveles jerárquicos y áreas de actividad; para que la empresa logre sus fines.
- Entorno: Es todo lo que rodea a la empresa, en el que influye y recibe influencias, ya que la empresa no vive aislada
 - Entorno general
 - Entorno específico

1.4 Perspectivas sobre las organizaciones

Perspectivas históricas

- La eficiencia lo es todo. Frederick Winslow Taylor
- Cómo organizarse. Otro subcampo de la perspectiva clásica maneja un punto de vista más amplio de la organización.

1.5 Dimensiones del diseño organizacional

Dimensiones estructurales

- La formalización
- La especialización
- La jerarquía de la autoridad
- La centralización
- El profesionalismo
- Las razones de personal

Dimensiones contextuales

- El tamaño
- La tecnología organizacional
- El entorno
- Las metas y la estrategia
- La cultura