



Nombre del alumno: Moisés Villatoro

Nombre del profesor:

Nombre del trabajo: Ensayo .

Materia : Administración



Comitán de Domínguez, Chiapas. A 3 julio del 2020

Etapa de la planificación de la producción que tiene como objetivo elaborar un calendario indicando las fechas en que deben realizarse las operaciones correspondientes a cada pedido, de forma que se cumplan las fechas de entrega planificadas.

La programación de operaciones es una técnica que consiste en identificar, organizar y ordenar en secuencia lógica, todas las actividades derivadas de un proyecto, programa o plan de producción y ubicarlas a la altura del tiempo en que se realizan, dentro del tiempo total del proyecto. Lo anterior implica preservar las relaciones de interdependencia de las actividades, así como asignar tiempos, responsables de ejecución y comprobación de recursos para cada una de las actividades.

Para programar las operaciones en una empresa, es necesario disponer al menos de las siguientes variables: Actividades, tiempo, responsables.

Objetivo de la programación de operaciones:

- Lograr un movimiento uniforme y rítmico de los productos a través de las etapas de producción.
- Prever las pérdidas de tiempo o las sobrecargas entre los centros de producción.
- Mantener la mano de obra ocupada.
- Cumplir con los plazos máximos de entrega establecidos.
- Facilitar el control diario y periódico de las tareas.

Tipos de programación:

La programación se clasifica de dos maneras:

- Procesos por proyecto (uno o dos productos con un largo período de fabricación)
- Procesos intermitentes (lotes de una amplia variedad de productos, se trabaja bajo pedidos)
- Configuración en línea (lotes de productos técnicamente homogéneos usando las mismas instalaciones)
- Configuración continua (se emplean las mismas instalaciones para producir el mismo producto)

→ Programación hacia delante.

→ Programación hacia atrás.

Programación hacia adelante

La programación hacia adelante consiste en programar todos los trabajos disponibles para que comiencen tan pronto como los requerimientos sean conocidos. Esta realización inmediata puede resultar en una terminación temprana del trabajo a costa de más trabajos en proceso y mayores costos de llevar más inventarios del necesario.

La programación hacia adelante empieza el programa tan pronto como se conocen las necesidades:

→ Los trabajos se realizan bajo el pedido del cliente.

→ El programa puede cumplirse incluso si ello significa no cumplir la fecha de entrega.

→ A menudo provoca una acumulación de inventario de trabajo en curso.

Programación hacia atrás

Empieza con la fecha de entrega, programando primero la última operación. Las etapas