

Licenciatura: Administración y Estrategias de Negocios

Materia:

GESTIÓN DE EMPRESAS FAMILIARES

Clave:

LAN 506

Modalidad: Ejecutivo

Cuatrimestre

5º

Horas:

4

OBJETIVO:

El estudiante desarrolla ideas básicas para la dirección y gestión de empresas familiares, enfocadas a la prevención de conflictos y al desarrollo de su potencial, adquiriendo elementos importantes para lograr con éxito la continuidad de la empresa familiar, la creación de órganos de gobierno y la profesionalización de estas organizaciones, a partir de identificar las características, fortalezas y limitaciones que enfrentan por esta condición.

S	CLASE 1	CLASE 2	CLASE 3	CLASE 4	PLATAFORMA EDUCATIVA
1	UNIDAD I. DIRECCIÓN Y GESTIÓN EN LA EMPRESA FAMILIAR	1.1 Equilibrio entre Empresa y Familia	1.2 Retos de las Empresas Familiares en México	1.2 Retos de las Empresas Familiares en México	MAPA CONCEPTUAL
		1.3 Debilidades y fortalezas de la empresa familiar	1.4 cultura de la empresa familiar	1.5 Directivo de familia	
EN CASA	CLASE 5	CLASE 6	CLASE 7	CLASE 8	
	1.7 Asamblea familiar	1.8 El consejo de familia	1.9 La junta de accionistas	1.10 El consejo de administración	
2	CLASE 5	CLASE 6	CLASE 7	CLASE 8	PLATAFORMA EDUCATIVA
3	CLASE 1	CLASE 2	CLASE 3	CLASE 4	PLATAFORMA EDUCATIVA
EN CASA	CLASE 5	CLASE 6	CLASE 7	CLASE 8	
	2.8 Impactos derivados del traspaso generacional	2.9 Medidas para disminuir la resistencia al cambio	2.10 Cuando transmitir la propiedad	2.11 El protocolo familiar	

S	CLASE 1	CLASE 2	CLASE 3	CLASE 4	PLATAFORMA EDUCATIVA
4	UNIDAD III. GESTIÓN DE CONFLICTOS EN LA EMPRESA FAMILIAR 3.1 El conflicto	3.2 Orígenes del conflicto 3.3 Causas de conflicto en la empresa familiar	3.4 Ciclo de vida del conflicto	3.5 Cómo prevenir los conflictos	
EN CASA	CLASE 5	CLASE 6	CLASE 7	CLASE 8	
	3.6 Sistemas de resolución de conflictos 3.7 Sistema de arbitraje	3.8 Sistema de mediación	3.9 Sistema de evaluación neutral (conciliación)	3.10 El abordaje y la solución	
S	CLASE 1	CLASE 2	CLASE 3	CLASE 4	PLATAFORMA EDUCATIVA
5	3.11 Negociación como elemento de solución de conflictos	3.12 Estilos de negociación	3.13 Toma de decisiones en asuntos de la empresa familiar	3.14 La comunicación como factor determinante	
EN CASA	CLASE 5	CLASE 6	CLASE 7	CLASE 8	
	3.15 Buena comunicación	UNIDAD IV. LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN LA EMPRESA FAMILIAR 4.1 La planeación estratégica en la empresa familiar	4.2 Fundamentos de planeación estratégica en la empresa familiar	4.3 El modelo de planeación estratégica de la empresa familiar	
S	CLASE 1	CLASE 2	CLASE 3	CLASE 4	PLATAFORMA EDUCATIVA
6	4.4 Fase I - Identidad: ¿Quiénes somos?	4.5 Fase II - Diagnóstico: ¿Dónde estamos?	4.6 Fase III - Rumbo: ¿A dónde vamos?	4.7 Fase IV - Estrategias: ¿Cómo llegaremos?	ENSAYO
EN CASA	CLASE 5	CLASE 6	CLASE 7	CLASE 8	
	4.8 Fase V - Implementación y monitoreo: ¿Cómo vamos?	4.9 Financiación en la empresa familiar	4.10 Importancia del apoyo financiero a la empresa familiar	4.11 Las grandes decisiones financieras	
S	CLASE 1	CLASE 2			PLATAFORMA EDUCATIVA
7	EXAMEN DE MODULO				EXAMEN FINAL EN PLATAFORMA OPCIONAL, OBLIGATORIO PARA LOS ALUMNOS EN MODALIDAD VIRTUAL

ACTIVIDADES EN EL AULA PERMITIDAS:	<p>1.-Conducción Docente, manejo de Esquemas, Conceptos Básicos y Referentes Teóricos (Pizarron)</p> <p>2.-Estructuración de Reportes de Lectura y Fichas de Trabajo; uso de Medios Audiovisuales. (Pantalla).</p> <p>3.-Realizar Lecturas de Referencias Bibliográficas Sugeridas y Adicionales para generar Lluvia de Ideas.</p> <p>4.-Propiciar Actividades de Interes dentro del Proceso de Enseñanza - Aprendizaje para generar Investigaciones.</p> <p>5.-Vinculación de la Materia con Casos Prácticos y Reales que se puedan sustentar teóricamente.</p>
---	--

ACTIVIDADES NO PERMITIDAS:	<p>1. Exámenes Orales.</p> <p>2. Exposiciones como Evaluación.</p> <p>3. Improvisaciones.</p>
-----------------------------------	---

SUGERENCIA BIBLIOGRAFICA				
No	TIPO	TITULO	AUTOR	EDITORIAL
1	Libro	Empresas Familiares: su dinámica, equilibrio y consolidación	Belausteguigoitia, Imanol	Mc Graw Hill, México
2	Libro	La gestión de personas en empresas familiares.	Joan Cohí	Diaz de los Santos
3	Libro	Empresas familiares	Poza Ernesto	Cengage Learning.

SUGERENCIAS DE VIDEOS ACADEMICOS				
No	TIPO	TITULO	LINK	AUTOR
1	Video	Empresas Familiares - Órganos de gobierno	https://www.youtube.com/watch?v=DvBanmlxcwY&t=25	Family Business Institute de Mexico
2	Video	Cómo hacer un PROTOCOLO FAMILIAR para EMPRESAS FAMILIARES en 2024	https://www.youtube.com/watch?v=svkJ4KyYHcQ	Global Consult - Estrategia Empresarial
3	Video	Video Institucional Nafin	https://www.youtube.com/watch?v=WR3NOuIAWeE	NAFIN

CRITERIOS, PROCEDIMIENTOS DE EVALUACION Y ACREDITACION.	
Actividades en Plataforma Educativa	40%
1er Actividad	20%
2da Actividad	20%
Examen	60%
Total	100%

Escala de calificación	7- 10
Minima aprobatoria	7

NOTA:	En la planeación los exámenes aparecen siempre en día lunes, pero dependerá de la programación de la subdirección académica, y en esa semana se podrán hacer los cambios necesarios.
--------------	--

