

Licenciatura:	ADMINISTRACIÓN Y ESTRATEGIAS DE NEGOCIOS	Materia:	GESTIÓN DE EMPRESAS FAMILIARES
Modalidad:	ESCOLARIZADO	Cuatrimestre:	5

OBJETIVO:

El estudiante desarrolla ideas básicas para la dirección y gestión de empresas familiares, enfocadas a la prevención de conflictos y al desarrollo de su potencial, adquiriendo elementos importantes para lograr con éxito la continuidad de la empresa familiar, la creación de órganos de gobierno y la profesionalización de estas organizaciones, a partir de identificar las características, fortalezas y limitaciones que enfrentan por esta condición.

S	CLASE 1	CLASE 2	CLASE 3	CLASE 4
1	UNIDAD I. DIRECCIÓN Y GESTIÓN EN LA EMPRESA FAMILIAR I.1 Equilibrio entre Empresa y Familia	I.2 Retos de las Empresas Familiares en México	I.3 Debilidades y fortalezas de la empresa familiar	I.4 cultura de la empresa familiar I.5 El directivo familiar
2	I.6 Gobierno corporativo I.7 Asamblea familiar	I.8 El consejo de familia	I.9 La junta de accionistas	I.10 El consejo de administración
3	I.11 el comité de dirección	I.12 Importancia de los órganos de gobierno en la empresa familiar	I.2 Importancia de los órganos de gobierno en la empresa familiar	RETROALIMENTACION
4	EXAMEN 1er. Parcial	UNIDAD II. TRANSMISIÓN DE LA PROPIEDAD 2.1 Estructuras de propiedad	2.2 Transmisión de la propiedad	2.3 Tipo de propiedad de la empresa familiar
5	2.4 Decisiones de transmisión y estructuras de propiedad	2.5 Preparación de la Familia y la Empresa	2.6 Sucesión Familiar: Herramienta para preservar el patrimonio	2.7 Consideraciones para la sucesión de una empresa familia 2.8 Impactos derivados del traspaso generacional
6	2.9 Medidas para disminuir la resistencia al cambio	2.10 Cuando transmitir la propiedad	2.11 Protocolo familiar	RETROALIMENTACION

7	EXAMEN 2do. Parcial	UNIDAD III. GESTIÓN DE CONFLICTOS EN LA EMPRESA FAMILIAR 3.1 El conflicto	3.2 Orígenes del conflicto	3.3 Causas de conflicto en la empresa familiar
8	3.4 Ciclo de vida del conflicto	3.5 Cómo prevenir los conflictos	3.6 Sistemas de resolución de conflictos	3.7 Sistema de arbitraje
9	3.8 sistema de mediación	3.9 sistema de evaluación neutral (conciliación)	3.10 El abordaje y la solución	3.11 Negociación como elemento de solución de conflictos
10	3.12 Estilos de negociación	3.13 Toma de decisiones en asuntos de la empresa familiar	3.11 La comunicación como factor determinante 3.15 Buena comunicación	RETROALIMENTACION
11	EXAMEN 3er. Parcial	UNIDAD IV. LA PLANEACIÓN ESTRATÉGICA EN LA EMPRESA FAMILIAR 4.1 La planeación estratégica en la empresa familiar	4.2 Fundamentos de planeación estratégica en la empresa familiar	4.3 El modelo de planeación estratégica de la empresa familiar
12	4.4 Fase I - Identidad: ¿Quiénes somos?	4.5 Fase II - Diagnóstico: ¿Dónde estamos?	4.6 Fase III - Rumbo: ¿A dónde vamos?	4.7 Fase IV - Estrategias: ¿Cómo llegaremos? 4.8 Fase V - Implementación y monitoreo: ¿Cómo vamos?
13	4.9 Financiación en la empresa familiar	4.10 Importancia del apoyo financiero a la empresa familiar	4.11 Las grandes decisiones financieras	RETROALIMENTACION
14	EXAMEN FINAL			

ACTIVIDADES EN EL AULA PERMITIDAS:	1.-Conducción Docente, manejo de Esquemas, Conceptos Básicos y Referentes Teóricos (Pizarron) 2.-Estructuración de Reportes de Lectura y Fichas de Trabajo; uso de Medios Audiovisuales. (Pantalla). 3.-Realizar Lecturas de Referencias Bibliográficas Sugeridas y Adicionales para generar Lluvia de Ideas. 4.-Propiciar Actividades de Interés dentro del Proceso de Enseñanza - Aprendizaje para generar Investigaciones. 5.-Vinculación de la Materia con Casos Prácticos y Reales que se puedan sustentar teóricamente. 6.- 2 Exposiciones durante el Cuatrimestre.
---	--

ACTIVIDADES NO PERMITIDAS:	1. Exámenes Orales. 2. Exposiciones como Evaluación. 3. Improvisaciones.
-----------------------------------	--

SUGERENCIA BIBLIOGRAFICA				
No	TIPO	TITULO	AUTOR	EDITORIAL
1	Libro	Empresas Familiares: su dinámica, equilibrio y consolidación	Belausteguigoitia, Imanol	Mc Graw Hill, México
2	Libro	La gestión de personas en empresas familiares.	Joan Cohí	Diaz de los Santos
3	Libro	Empresas familiares	Poza Ernesto	Cengage Learning.

SUGERENCIAS DE VIDEOS ACADEMICOS				
No	TIPO	TITULO	LINK	AUTOR
1	Video	Empresas Familiares - Órganos de gobierno	https://www.youtube.com/watch?v=DvBanmlxcwY&t=2s	Family Business Institute de Mexico
2	Video	Cómo hacer un PROTOCOLO FAMILIAR para EMPRESAS FAMILIARES en 2024	https://www.youtube.com/watch?v=svkJ4KyYHcQ	Global Consult - Estrategia Empresarial
3	Video	Video Institucional Nafin	https://www.youtube.com/watch?v=WR3NOuIAW_eE	NAFIN

CRITERIOS, PROCEDIMIENTOS DE EVALUACION Y ACREDITACION.	
Actividad en Plataforma Educativa	20%
Actividad Áulicas	10%
Examen	60%
Total	100%
Escala de calificación	7- 10
Minima aprobatoria	7

NOTA:	En la planeación los exámenes aparecen siempre en día lunes, pero dependerá de la programación de la subdirección académica, y en esa semana se podrán hacer los cambios necesarios.
--------------	--