

Estas son las 5 etapas principales:

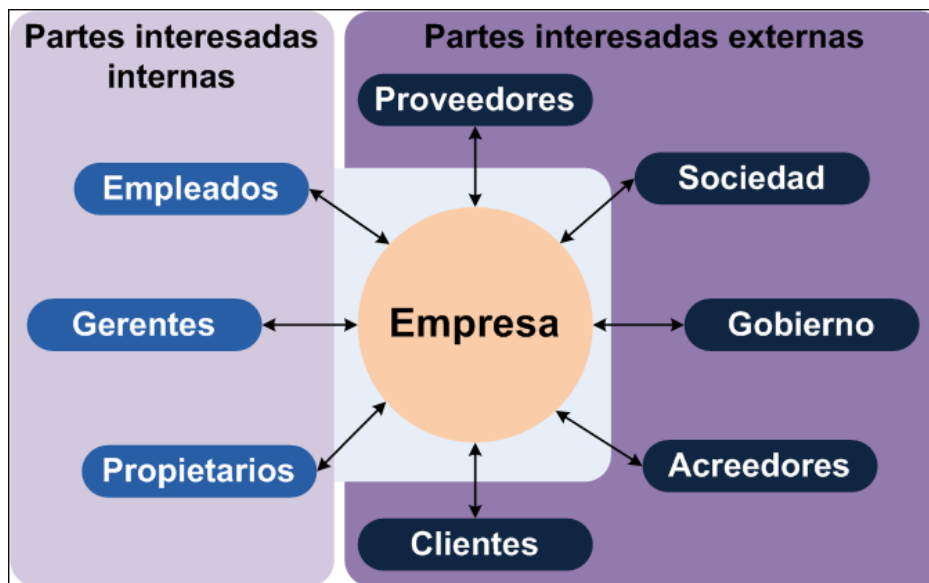
1. Inicio

La fase de inicio es crucial en el ciclo de vida del proyecto, ya que es el momento de definir el alcance y proceder a la selección del equipo. Sólo con un ámbito claramente definido y un equipo especializado, se puede garantizar el éxito. Es además, el momento de compartirla visión con los stakeholders y buscar su compromiso y apoyo.

En esta fase se efectúa:

- Un estudio preliminar del alcance del proyecto.
- Definir los alcances del proyecto.
- Una presentación al directorio o stakeholders.

Existen los stakeholders internos y externos. Una imagen lo explica a la perfección:



2. Planificación

Ésta es a menudo la fase más difícil para un director de proyecto, ya que tiene que hacer un importante esfuerzo de abstracción para calcular las necesidades de personal, recursos y equipo que habrán de preverse para lograr la consecución a tiempo y dentro de los parámetros previstos. Asimismo, también es necesario planificar comunicaciones, contratos y actividades de adquisición. Se trata, en definitiva, de crear un conjunto completo de planes de proyecto que establezcan una clara hoja de ruta.

El objetivo de la planificación es uno solo: **definir el plan** para cumplir con el resultado esperado.

Aquí, los puntos más relevantes a definir son:

- **Plazo:** ¿Cuándo se terminara el proyecto?
- **Costo:** ¿Cuánto costará el proyecto?
- **Alcance del proyecto** ¿Qué vamos a obtener al final del proyecto?

Adicionalmente, también es necesario definir las herramientas para comunicarse, la gestión general, el control de contratos y las actividades de compra.

3. Ejecución

En base a la planificación, habrá que completar las actividades programadas, con sus tareas, y proceder a la entrega de los productos intermedios. Es importante velar por una buena comunicación en esta fase para garantizar un mayor control sobre el progreso y los plazos. Asimismo, es indispensable monitorizar la evolución del consumo de recursos, presupuesto y tiempo, para lo que suele resultar necesario apoyarse en alguna herramienta de gestión de proyectos. En esta etapa se deben gestionar: el riesgo, el cambio, los eventos, los gastos, los recursos, el tiempo y las actualizaciones y modificaciones.

En esta etapa, el objetivo es claro, **cumplir lo que se prometió** en la planificación.

Las actividades consisten en completar las actividades, tareas e ir entregando los avances del proyecto.

Hay 3 puntos que son claves en esta etapa:

- Gestionar correctamente los costos y plazos.
- Mantener una buena comunicación entre todo el equipo.
- Adaptarse a los cambios rápidamente.

4. Seguimiento y control

Esta fase comprende los procesos necesarios para realizar el seguimiento, revisión y monitorización del progreso de proyecto. Se concibe como el medio de detectar desviaciones con la máxima premura posible, para poder identificar las áreas en las que puede ser requerido un cambio en la planificación. La etapa de seguimiento y control se encuentra naturalmente asociada a la de ejecución, de la que no puede concebirse de forma separada, aunque por su importancia y valor crítico.

En esta etapa, el objetivo es claro, **cumplir lo que se prometio** en la planificación.

Las actividades consisten en completar las actividades, tareas e ir entregando los avances del proyecto.

Hay 3 puntos que son claves en esta etapa:

- Gestionar correctamente los costos y plazos.
- Mantener una buena comunicación entre todo el equipo.
- Adaptarse a los cambios rápidamente.

5. Cierre

Esta fase comprende todos procesos orientados a completar formalmente el proyecto y las obligaciones contractuales inherentes. Una vez terminado este estadio, se establece formalmente que el proyecto ha concluido.

Es importante que el proyecto nos deje una enseñanza para el futuro por lo que en esta etapa se deberá:

- **Realizar un backup:** Para el caso en que necesitemos algo a futuro.
- **Definir aprendizajes:** Definir qué es lo que se hizo bien o mal, para considerarlo en futuros proyectos.

Las fases previamente explicadas, corresponden a la metodología de proyectos del instituto global de proyectos llamado PMI.