

**Lic. En Contaduría Pública y Finanzas**



# *Alta Dirección y Gobierno Corporativo*

## 9° Cuatrimestre

*Gasta siempre una moneda menos de lo que ganas.*

*Cesare Cantú*

## Presentación del Profesor

Lic. Reynaldo Francisco Manuel Gallegos  
Currículum

UNIVERSIDAD AUTONOMA DE CHIAPAS  
CAMPUS VIII FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
COMITAN DE DOMINGUEZ, CHIAPAS.  
GENERACION 2008-2012

Certificado de Estudios con No. De Folio N1500482  
Título Profesional Folio Numero L21417  
Cedula Profesional No. 8315117

## **Presentación del Profesor**

Lic. Reynaldo Francisco Manuel Gallegos  
Currículum

CAÑAVERALES DEL NOROESTE S.A. DE C.V.

Titular: C.P. Juan Leonardo Villa Melo  
CONTADOR GENERAL

Puesto Desempeñado: Auxiliar Contable

Calle: Ribera 39 C.P. 92401 Tel. 489 375 09 83

Estado: Veracruz Municipio: El Higo Colonia: Zona Centro

Periodo Enero 2014 – Agosto 2014

## **Presentación del Profesor**

Lic. Reynaldo Francisco Manuel Gallegos  
Currículum

AGRICULTORES UNIDOS DEL RIO PANUCO S.A. DE C.V.

Titular: C.P. Juan Leonardo Villa Melo

CONTADOR GENERAL

Puesto Desempeñado: Auxiliar Contable-IMSS

Estado: Veracruz

Municipio: El Higo Colonia: Zona Centro

Calle: Ribera 39 - A C.P. 92401 Tel. 489 375 09 83

Periodo:

Agosto 2014 – Mayo 2015

## Presentación del Profesor

Lic. Reynaldo Francisco Manuel Gallegos

Currículum

ABARROTES SAN LUIS S.A. DE C.V.

Titular: C.P. Fermín Pérez Gómez

CONTADOR GENERAL

Puesto Desempeñado: Auxiliar Contable INGRESOS-EGRESOS

Estado: Chiapas

Municipio: Comitán Colonia: Calzada del Panteón

Calle: Boulevard Dr. Belisario Domínguez Sur No. 163

Tel. 01 (963) 632 50 40 – 44

Periodo:

Agosto 2015 – JULIO 2017

## **Presentación del Profesor**

Lic. Reynaldo Francisco Manuel Gallegos  
Currículum

GRUPO EDUCATIVO ALBORES ALCAZAR S.C.  
UNIVERSIDAD DEL SURESTE Campus OCOSINGO - COMITAN

Puesto Desempeñado: DOCENTE

Periodo: ENERO 2018 - ACTUALMENTE

## Presentación del Profesor

Lic. Reynaldo Francisco Manuel Gallegos

Currículum

### **RM CONSULTORIA**

Asesorías en materia administrativa, Contable y Fiscal

Titular: Lic. Reynaldo Francisco Manuel Gallegos.

Dirección: 10<sup>a</sup> Ave. Sur Poniente entre 3<sup>a</sup> y 4<sup>a</sup> Calle Sur Poniente, barrio Cristóbal Colon.



# Alta Dirección y Gobierno Corporativo



9° CUATRIMESTRE

4 MESES DE CLASES

DEL 11 DE MAYO AL 22 DE JUNIO DEL 2024

IV UNIDADES DE CLASES

LIC. REYNALDO FRANCISCO MANUEL GALLEGOS

## UNIDAD I

### EL PAPEL DE LA DIRECCION DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN

- I.1.- Naturaleza de la dirección.
- I.2.- Conceptos y definiciones.
  - I.2.1.- Principios y proceso de la dirección.
  - I.2.2.- Proceso de dirección.
  - I.2.3.- Importancia de la dirección.
  - I.2.4.- Comunicación.
  - I.2.5.- Poder y autoridad.
  - I.2.6.- Toma de decisiones.
  - I.2.7.- Delegación de responsabilidad y autoridad.

- 2.1.- Antecedentes de los diferentes enfoques de dirección.
- 2.2.- Variables que determinan el estilo de dirección de acuerdo a situación.
- 2.3.- La personalidad del jefe.
- 2.4.- Los subordinados.
- 2.5.- Las funciones a realizar.
- 2.6.- La cultura organizacional.
- 2.7.- La atmósfera del grupo.
- 2.8.- La tecnología.
- 2.9.- Las metas.
  - 2.9.1.- El proceso de motivación.
  - 2.9.2.- Diversos modelos de motivación.
  - 2.9.3.- El concepto de Abraham Maslow.
  - 2.9.4.- El comportamiento humano en el trabajo y la satisfacción.
  - 2.9.5.- La teoría motivacional de McClelland.
  - 2.9.6.- La teoría motivacional de la expectativa de Vroom.

## UNIDAD III

### MOTIVACION Y LIDERAGO

- 3.1.- Concepto de gerencia y líder
- 3.2.- Características del liderazgo
- 3.3.- Tipos y modelos de liderazgo.
- 3.4.- Aplicación de motivación como líder
- 3.5.- Diferencia entre líder y jefe
  - 3.5.1.- Aptitud y actitud de un líder.
- 3.6.- Los cuatro sistemas de administración De Likert.
- 3.7.- La malla gerencial de Blake y Mouton y los estilos extremos de liderazgo resultante.
- 3.8.- El enfoque de contingencia al liderazgo de Fiedler.
- 3.9.- Las teorías gerenciales de Douglas Mc.Gregor y Stein.
- 3.10.- Liderazgo de excelencia
- 3.11.- Otros modelos de ejercicio de Liderazgo

## UNIDAD IV

### ETICA PERSONAL EN LA EMPRESAS

- 4.1.- El problema ético.
- 4.2.- Moralidad y costumbre.
- 4.3.- Moral filosófica.
- 4.4.- Moral práctica.
- 4.5.- Ética material y ética formal
- 4.6.- Los Valores
- 4.7.- Valores individuales y sociales
- 4.8.- Los valores culturales y tradicionales en México
  - 4.8.1.- La ética en las relaciones laborales
  - 4.8.2.- Las obligaciones del empresario respecto a sus subordinados

**Alta Dirección y Gobierno Corporativo**



# *RETROALIMENTACION*

## Criterios de evaluación:

- **Actividades en plataforma educativa 40%**
  - **Primera Tarea 20 %**
  - **Segunda Tarea 20 %**
- **Examen 60%**

Nota: Escala de calificación del 7 al 10, mínima aprobatoria 7.

Proporcionar a los alumnos DIR-PLAE-01 “Evaluación plataforma educativa

## Criterios de evaluación:

- **Actividades en plataforma educativa 40%**
  - Primera Tarea 20 %
    - Fecha de Asignación 13 de Mayo
    - Fecha de Entrega Martes 28 de Mayo
  - Segunda Tarea 20 %
    - Fecha de Asignación 03 de Junio
    - Fecha de Entrega Martes 18 de Junio