

LA FASCINACIÓN DEL FUTURO EN LA INCERTIDUMBRE Y LOS EVENTOS INESPERADOS.

MODULO 2

ANALISIS PROSPECTIVO

CRITERIOS DE EVALUACIÓN

TRABAJOS AULICOS	20%
ACTIVIDADES PLATAFORMA	30%
TRABAJOS ESCRITOS	10%
EXAMEN	50%

CONCEPTUALIZACIÓN

- **Charles P. Snow**, en su conferencia de las dos culturas dijo:

Durante toda la historia humana hasta este siglo(xx), la rapidez del cambio social fue muy lenta; de hecho tan lenta, que podía pasar inadvertida durante la vida de una persona.

Esto ya no sucede. La rapidez ha cambiado tanto que nuestra imaginación se mantiene a su paso.



CONCEPTUALIZACIÓN

- POSMODERNIDAD

Movimiento artístico, filosófico e histórico que nace a finales del siglo XX como una búsqueda por nuevas formas de expresión centrados en el culto por el individualismo y crítica al racionalismo.

- MODERNIDAD

Proceso de cambios que buscan homogeneizar a la sociedad. Permite que los hechos y objetos se hagan de conocimiento y apropiación universal. Se la considera como un proceso que necesita una actualización.



CAJA DE PANDORA

- En la mitología griega, Pandora es la **primera mujer de la Tierra**. Cada uno de los dioses le otorgó un don, por lo que su nombre significa *todo-don*. Pero la creación de esta mujer fue la venganza de Zeus contra los hombres por la traición de Prometeo al robar el fuego sagrado y entregarlo a los mortales.

Pandora llevaba consigo una caja o **vasija en la que los dioses habían escondido todos los males**. Presa por la curiosidad, la mujer abrió la caja, y su fatal contenido se diseminó por nuestro planeta. Así es como surgieron las enfermedades y demás calamidades que aquejan al género humano. Pandora, asustada, cerró rápidamente la caja, pero en su interior sólo quedaba la esperanza.

De ese modo fue sellado el destino de todos los hombres, que a partir de entonces padecieron toda suerte de males..., pero incluso en medio de los más terribles de ellos, siguen conservando la Esperanza...

EFECTO MARIPOSA

- Por Lorenz. Según dicha teoría, en el universo existen sistemas altamente susceptibles a la presencia de variaciones, las cuales pueden generar resultados muy diversos (aunque limitados) de manera caótica e imprevisible.

Imagina que vas caminando por la calle y de repente te agachas para amarrarte un cordón del zapato que llevas suelto.

Detrás de ti viene un señor caminando afanado con un café hirviendo en la mano, no se da cuenta de que estás ahí agachado, se tropieza contigo, se le derrama el café en la mano, **se quema** y tiene que ir a urgencias a que lo curen.

El señor del café es un piloto y por el accidente **no puede llegar al vuelo** que tenía programado.

El vuelo se retrasa. Una de las pasajeras del vuelo viajaba a una entrevista de trabajo, y como no llegó a tiempo, **perdió el empleo.**



CUANDO EL FUTURO SE CONSTRUYE, ESTAMOS EN

EL TERRENO DE LA PROSPECTIVA...

PASADO

PROFERENCIA:

Serie de técnicas en base al pasado, se fundamenta del pasado para construir el futuro.

PRESENTE

PRONOSTICO:

Desarrollo de eventos futuros probables, sirve mas como un programa de acción.

PREDICCIÓN:

Se basa en teorías determinísticas y anuncian al respecto lo que sucederá en el futuro.

PREVISIÓN:

Da una idea de los sucesos probables a los cuales será preciso adaptarse y tomar decisiones.

PROYECCIÓN:

Informa la trayectoria de un evento e informa su continuidad. Prevé opciones de acción.

CONSTRUCCIÓN DEL FUTURO

FUTURO

PROSPECTIVA:

Atrae y concentra la atención sobre el futuro a partir de este momento y no del presente.

¿Qué queremos hacer de nuestro futuro?

EL FUTURO SE CONSTRUYE

- El futuro se construye dos veces, primero en la mente y después se vuelve en un constructo social.

El futuro se crea, se imagina.

Se conceptualiza como un proceso mental que contrasta resultados analíticos evidenciados de forma empírica.

HACER DEL FUTURO UNA FILOSOFIA



LA PROSPECTIVA

- Es una actividad de carácter personal, que permite entender los problemas complejos de estructuras sistémicas complejas.

Jouvenel, identifica 3 elementos

- La prospectiva es un camino pluridisciplinario
- Proceso que integra relaciones básicas: pasado, presente y futuro
- Integra rupturas y es susceptible al cambio



EL SER PROSPECTIVO

Se desarrolla a nivel y participación de:

- .- Persona
- .- Cultura
- .- Pensamiento
- .- Contexto

Golden y el desarrollo del espíritu.

- .- El futuro no esta escrito, esta por hacer. Diferente al pasado.
- .- El futuro es la razón del presente.
- .- No aclarar, conformar el futuro.



CORRIENTES DE LA PROSPECTIVA

- Future Studies

Predomina la visión tecnológica, se dedica a la indagación y mejora el conocimiento acerca del futuro.

- Perspectiva francesa

Método que estudia el futuro para poder comprenderlo e influir en él.

- El foresight

Explorar sistémicamente y analizar las cosas que han cambiado y pueden cambiar con el futuro.



ELEMENTOS SUSTANCIASIALES

PROCESO DE CONJETURA

Prever → Señales o indicios de lo que ha
sucedido

Prevención → Preparación para evitar riesgos
o ejecutar algo

Previsión → Atender lo conveniente

MÉTODOS DE ANÁLISIS ESTRATÉGICO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA APUESTA DE FUTURO

MODULO 2

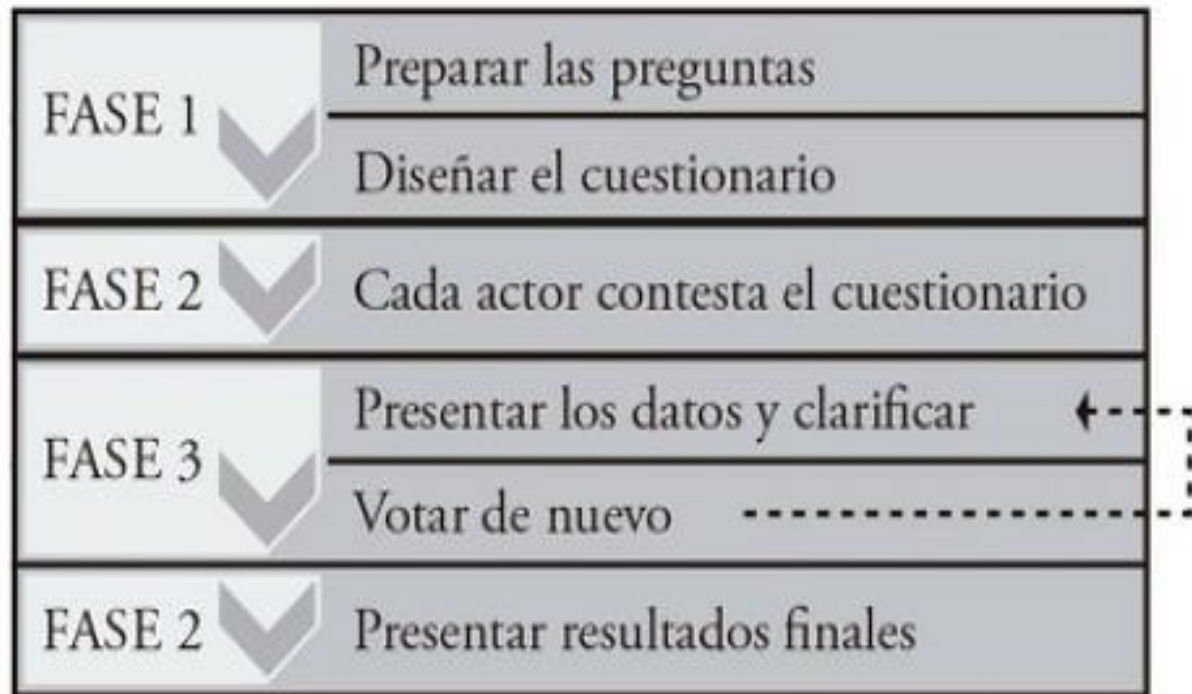
TEORIA DE LOS JUEGOS

- Los jugadores son racionales, inteligentes y cada jugador conoce todo el conjunto de estrategias existentes, no solo para él, sino también para sus rivales.
- Parten de un supuesto común, los actores siempre buscan maximizar la utilidad y actúan en forma racional
- Buscan comprender el comportamiento estratégico de la empresa y de los demás actores del sistema
- Los resultados que presentan son las opciones estratégicas :las alianzas que hace la empresa con otros, le ayudarían a fortalecerse en el sistema, o de los retos que podría enfrentar con competidores aliados.



METODO DEL ÁBACO

- Los actores tienen sus propias ideas e intereses, que muchas veces no concuerdan con la mayoría, y entonces el acuerdo no es alcanzado.



ÁBACO

Verde oscuro	Actitud muy favorable
Verde claro	Actitud favorable
Amarillo	Actitud neutral
Rosado	Actitud desfavorable
Rojo	Actitud muy desfavorable

ACTITUDES FRENTE AL FUTURO

Frente al futuro podemos tener varias aproximaciones o posturas:

- Avestruz pasivo: nos sometemos a sufrir los cambios
- Bombero activo: combatimos el fuego activamente cuando aparece el fuego
- Asegurador pre-activo: nos preparamos para lo que vemos como altamente previsible
- Conspirador pro-activo: provocamos los cambios deseados



ACCIÓN DEL FUTURO

Los planes de acción podríamos decir que se clasifican en:

- Reactividad

Tendencia que dicho elemento posee a combinarse con otros.

- Pre-actividad

Asegurar todas las condiciones necesarias para que una actividad ocurra.

- Pro-actividad

Perspectiva personal en la que el trabajador asume responsabilidad ante cualquier circunstancia que se presente a nivel laboral.



CREACIÓN DEL FUTURO

- ¿Qué podemos hacer?
- ¿Qué queremos alcanzar?
- ¿Qué tipo de persona queremos ser?
- ¿Cómo será el futuro con o sin nosotros como personas funcionales?



MÉTODOS PARA EL ENTENDIMIENTO DEL CONTEXTO Y LA VISUALIZACIÓN ESTRATÉGICA

METODOLOGIA

METODO DE DELPHI

- El método consta de una serie de rondas de preguntas organizadas secuencialmente.
- Son enviados a personas de distintas disciplinas que tengan un alto nivel de expertise en el tema por tratar.
- Se trabaja por rondas para dar oportunidad a los participantes de fundamentar sus posiciones y permitir una continua reflexión en torno a la problemática discutida.
- Los cuestionarios son enviados en forma individual, evitando la confrontación directa.



PASOS DELPHI

1. Formulación del problema

Identificar con precisión los campos de investigación que se abarcarán con el estudio.

2. Elección de expertos

Conocimiento y experiencia de los expertos consultados en el tema, sin importar su rango académico o posición jerárquica dentro de una organización o sociedad.

3. Elaboración y lanzamiento de los cuestionarios

El diseño de los cuestionarios debe facilitar a los participantes la comprensión de las preguntas y propiciar sus respuestas.



PASO DELPHI

- **4. Desarrollo y análisis de resultados**

Se analizan los resultados de la primera ronda y se les comparten a los expertos en un segundo cuestionario, donde ellos tendrán la oportunidad de reconsiderar sus respuestas y validar aquello que les parezca adecuado.

CONCLUSIONES

Delphi guía al conocimiento de comportamientos futuros mediante la estructuración de cuestionarios iterativos a un panel de expertos.

Conocimientos sobre pronósticos de evoluciones futuras, la futura o la propuesta de medios por lograr o evitar un estado futuro, o ambas cosas.



AREA DE COMPETENCIAS

Es una herramienta que busca representar sistemáticamente el objeto de estudio a fin de obtener un diagnóstico de su pasado, presente y futuro.

- .- Las raíces representan las competencias técnicas y el saber hacer.
- .- El tronco se plasman las capacidades de implementación.
- .- Las ramas se ubican las líneas de producto y sus mercados.
- .- En el tronco estarían los atributos referentes a su capacidad de producción

TRIANGULO GRIEGO

ante.



ELEMENTOS

- **LOGOS**

Pensamiento, racionalidad y discurso

- **EPITHUMIA**

El deseo de hacer las cosas de manera general

- **ERGA**

Las acciones que realizamos



ESQUEMAS DE ACCION FUTURA

- **Tendencia**

Estilo de vida

- **Incertidumbre**

Sector de cambio

- **Discontinuidades**

Tecnología de cambio

- **Eventos inesperados**

Eventos críticos

PROSPECTIVA ESTRATEGICA

ESTUDIO DEL FUTURO

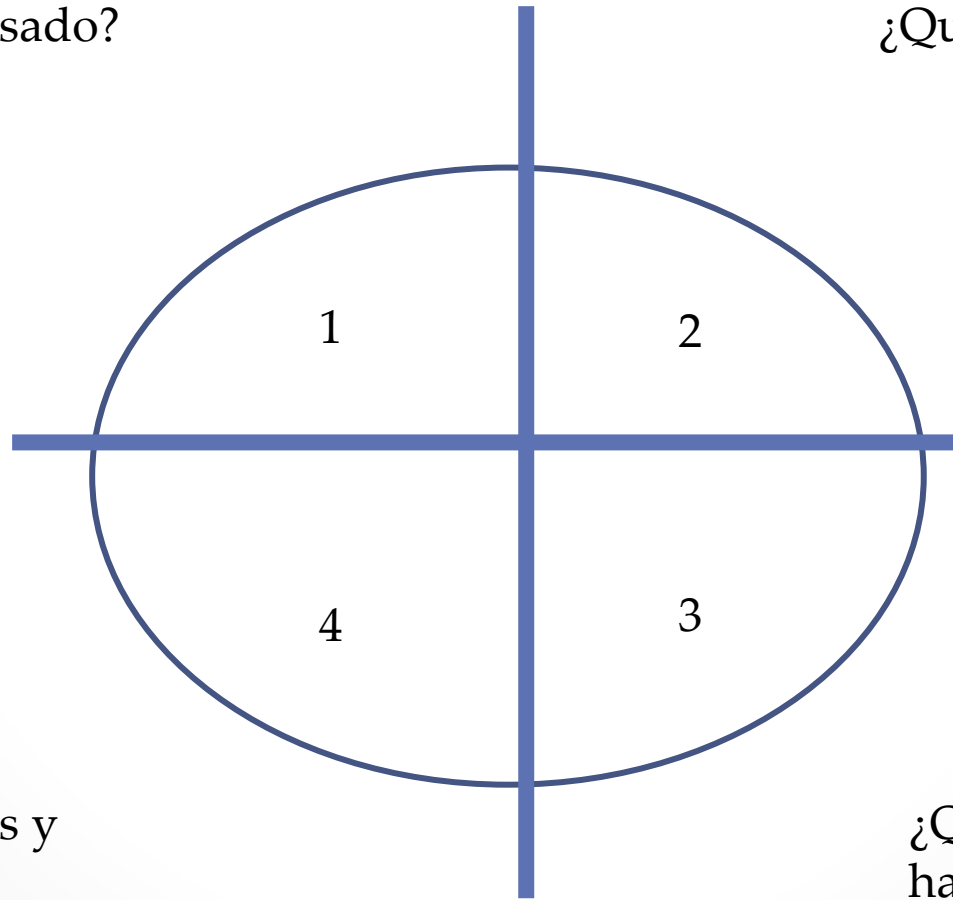
Elementos básicos:

- .- Desarrollo organizacional
- .- Planeación estratégica

VISUALIZACIÓN DEL FUTURO

¿Qué ha pasado?

¿Qué podría pasar?



¿Qué haremos y como?

¿Qué necesitamos hacer?

ESTRATEGIA

- Voluntad e intención
- Empleo de fuerza propia
- Dirección de las acciones
- Previsión de respuestas
- Condición integradora
- Carácter de adaptación a las situaciones

ÁREAS FUNDAMENTALES

- Definición de objetivos

Guía de intervención y definición del proceso

- Diagnósis

Evaluación que permite al sujeto llevar a cabo sus objetivos

- Planeación

Esquema o mapa para llevar a cabo el plan y/o proceso



