PROCESO ADMINISTRATIVO

PLANEACION

ORGANIZACION

COORDINACION

EJECUCION

EVALUACION

PLANEACION

Definir Política Institucional Actualizar Marco jurídico Elaborar
Presupuesto y
Plan de inversión

Evaluar capacidad instalada y resolutiva

Elaborar
Planes y
programas

Contar con un sistema integral de información en salud

ORGANIZACION

Plataforma Estratégica Plan con objetivos responsables

Estructura orgánica y funcional

Cronograma de actividades

Manual de funciones, procesos y flujogramas

Portafolio **de servicios**

Diagnóstico de salud

Administración de los servicios

Perfil poblacional y epidemiológico

Cumplimiento de Normas técnicas

PROGRAMACION

PROGRAMACION ANUAL

POBLACION

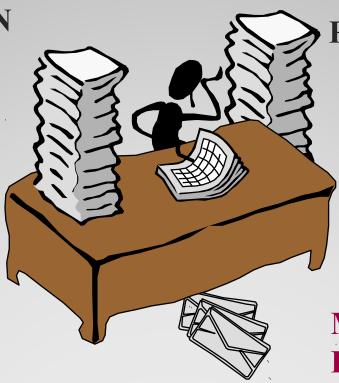
PRIORIZACION

PERFILES

COBERTURAS

METAS

ESTRATEGIAS



PARTICIPACION INTERDISCIPLINARIA INTERSECTORIAL

MATRICES DE PROGRAMACION

NORMAS TECNICAS

ADMINISTRACION DE RECURSOS

MECANISMOS DE INFORMACION

PROGRAMA DE CAPACITACION

Ciclo Administrativo

A

Tomar las decisiones apropiadas:

Corregir

Mejorar

Estandarizar

W

Monitorear el logro de los resultados durante la ejecución, mediante el uso de indicadores

Tomar medidas

Comprobar los efectos del

hacer

Definir objetivos y metas /

Establecer procedimientos

Educar y capacitar

Ejecutar \
las
acciones

l

¿ Qué?

¿ Por qué?

¿ Cuándo?

¿ Dónde?

¿ Quién?

¿ Cómo?

¿ Cuánto?

Ejecutar los planes determinados en la etapa P

SISTEMA DE FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN

- INDICADORES CLAVES DE CUMPLIMIENTO Y DE CALIDAD
- EFICACIA DE LA PRESTACIÓN
- IMPACTO DE LA PRESTACION DEL SERVICIO

Evaluación de resultados logrados después de ejecutar el programa, medición del grado de satisfacción del usuario y de los indicadores de gestión y calidad establecidos en la norma.

EFICACIA DE LA PRESTACION

IMPACTO DE LA PRESTACION

•FOMENTO
AUTOCUIDADO
•CAMBIO EN LA
CALIDAD DE VIDA
•PERFIL EPIDEMIOLOGICO

INDICADORES DE CUMPLIMIENTO

Son herramientas para la gestión y toma de decisiones

Se constituyen en la expresión cuantitativa del comportamiento o desempeño de una organización

Sistema de información al servicio de un programa o de la gerencia para monitorear

VERIFICAR

QUE LO
PROGRAMADO
HAYA SIDO
EFECTIVAMENTE
LO REALIZADO
CON CALIDAD

QUE LO
PROGRAMADO
HAYA SIDO
EFECTIVAMENTE
REALIZADO
EN LA POBLACION
OBJETO DEL
PROGRAMA

El control y la medición, permiten determinar que a mayor control menor probabilidad de ocurrencia de errores o riesgos, garantizando no solo este aspecto sino el éxito de lo programado, frente a lo realizado.

IMPACTO DEL CONTROL

Control de la Gestión

Medir las variables y atributos del proceso, con el fin de regular los sistemas para que de esta manera se logren los objetivos.

Para controlar es necesario medir o comparar los resultados obtenidos con los esperados, con el fin de ajustar o tomar las medidas necesarias que contribuyan a alcanzar el objetivo propuesto.

- Se establece un estilo gerencial basado en hechos y datos
- Promueve la participación, la proactividad se incrementa la automotivación y la autoestima.
- Suministra a los usuarios información oportuna y efectiva, sobre el comportamiento de las variables críticas a través de los indicadores de gestión previamente definidos, para garantizar la calidad del proceso de toma de decisiones.

CONTROL

Medición y corrección del desempeño a fin de garantizar que se han cumplido los objetivos propuestos y los planes ideados para alcanzarlos.

ELEMENTOS BÁSICOS DEL CONTROL

- 1. Objetivos, Políticas o normas.
 - 2._Métodos de información y comunicación
 - 3. Evaluación
 - 4. Acción correctiva





PRINCIPIOS

El control debe hacerse prioritariamente en áreas claves.

- 1. Las acciones futuras deben ajustarse a la información que se tenga.
- 2. Los controles deben diseñarse para que mantengan contacto directo entre el que controla y el que es controlado.
- 3. El control esta estrechamente relacionado con la comunicación
- 4. El factor humano es esencial para evaluar con criterios objetivos y subjetivos.
- 5. Debe ser flexible y adaptable a la organización





SISTEMAS DE CONTROL

A. SUPERVISION:

Asesorar y apoyar técnicamente el personal que realiza el trabajo en las organizaciones de salud con el propósito de mejorar la calidad y aumentar la productividad, para ofrecer más y mejores servicios de salud a la comunidad.





B. EVALUACION:

Establece un juicio de valor en relación con un marco de referencia previamente establecido.

Implica valorar, interpretar, medir, estimar y analizar para la acción futura mediante el mecanismo de la retroalimentación..



MODALIDADES DE EVALUACION

SEGUIMIENTO: Examen continuo de la ejecución de las actividades para asegurar su progreso y con una función más motivacional que correctiva.

AUDITORIA: Examen periódico de las operaciones financieras, administrativas, técnicas, etc...Proceso que observa, vigila y verifica el comportamiento del control en el desarrollo de la administración.

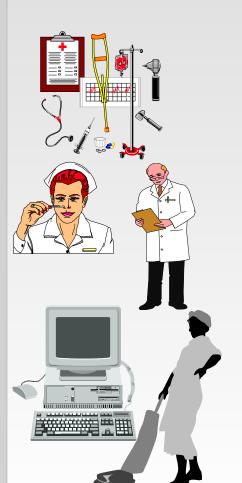




LA EVALUACIÓN, enfoca su atención en el <u>producto</u> final de una organización, permite explicar y controlar la <u>estructura</u>, <u>los procesos</u> de las actividades desarrolladas y su impacto dentro de una situación que se desea modificar o mantener.

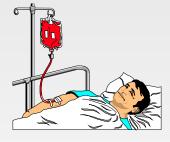
LA MEDICION

ESTRUCTURA



PROCESOS







RESULTADOS





VALOR AGREGADO

TEORIA DE SISTEMAS- MEDICION

Estructura "recursos disponibles y utilizados para atender las necesidades de una comunidad, teniendo en cuenta los criterios de *disponibilidad y cobertura*

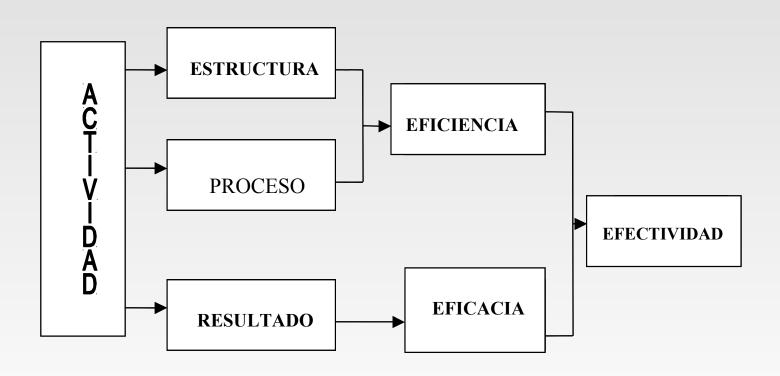
El proceso todas aquellas actividades, realizadas por los funcionarios. este proceso puede ser medido en términos de *rendimiento*, *utilización*, *productividad y eficacia*.

Resultados todos aquellos *cambios que se suceden* según la cantidad de recursos usados.

Los criterios identificados para medir resultados, son los de *eficacia*, *efectividad y eficiencia*







LA EFICIENCIA: La forma como la estructura y procesos de un servicio logran el producto. esta determinado por: el volumen y características de los recursos, por la manera como están organizados, coordinados, utilizados

LA EFICACIA: La forma como una actividad o un servicio responde a los requerimientos y expectativas del sujeto o medio sobre el cual actúa. Está determinado por la eficiencia del servicio y las características propias de los sujetos y o medios que lo reciben

EFECTIVIDAD: la forma como se relacionan la eficiencia y la eficacia, es por lo tanto una síntesis de los atributos anteriores, en donde no se puede dar el uno sin el otro.

CONCEPTOS DE INDICADOR

Son herramientas para la gestión y toma de decisiones

Se constituyen en la expresión cuantitativa del comportamiento o desempeño de una organización

Sistema de información al servicio de un programa o de la gerencia para monitorear la totalidad





Indicadores cuantitativos. "medidas de cantidad se atribuyen a hechos concretos. Son considerados también como objetivos y verificables. se ocupan de resultados"

Indicadores cualitativos. "la opinión y percepción de la gente sobre un determinado tema"

son percibidos como subjetivos ya que apuntan al porqué de situaciones y contextos de acciones.

EXPRESION DEL INDICADOR

Los indicadores suelen expresarse en cifras

absolutas o en cifras relativas

Las cifras absolutas

Es un dato bruto de la magnitud de un evento o un fenómeno. Señalan la magnitud sin referirse a otros parámetros. Su importancia es el dato en sí mismo

Los indicadores de cifras o frecuencias relativas

permiten establecer relaciones y comparar dos o más cifras absolutas.

Las cifras relativas mas utilizadas en salud son las tazas, razones, proporciones, índices

INDICADORES DE LOGRO

- Los indicadores de logros son medidas cuantitativas de la estructura, procesos y de los resultados de un proceso de atención
- Son el reflejo de la sumatoria de eventos tanto de la estructura como de los procesos y de las condiciones personales y biológicas de los pacientes y no el reflejo de una buena o mala atención
- INDICADORES CENTINELAS Requieren estudio de manera individual y deben estudiados cada vez que ocurran (muerte de menor de un año o muerte materna) eventos críticos
- INDICADORES TRAZADORES monitoreo sobre eventos importantes de la atención donde confluyen la calidad de la estructura y los procesos de atención (atención del parto)

• LOS DE GESTIÓN O EFICIENCIA

son conocidos como indicadores de seguimiento, de control De monitoreo, de administración, de metas intermedias y permiten conocer la eficiencia en la utilización de los recursos durante el tiempo de un proyecto

• NIVELES DE LOS INDICADORES DE GESTION

Nivel estratégico: definido como aquellos que evalúan o defienden las áreas de éxito de la entidad con base en su misión y en sus objetivos establecidos dentro del proceso de planeación estratégica.

 Un nivel de planeacion táctico: donde se establecen los subprocesos de nivel estratégico. En este nivel se define el gran numero de actividades

Nivel operativo o ejecutor: se establecen las tareas para el cumplimiento de los subprocesos tácticos

Ventajas de la cultura de la medición con base en indicadores

- ·Reducción de <u>la incertidumbre y la</u> <u>subjetividad</u>.
- •Promueve el trabajo en equipo, con metas retadoras.
- Incentiva el mejoramiento permanente a nivel de Equipo personal.
- Aumenta el valor agregado del trabajo diario.
- Se mejoran las comunicaciones y la disponibilidad de información.

CARACTERISTICAS DE LA MEDICION

LA CONFIABILIDAD

Se refiere al grado de la aplicación repetida en un instrumento de medición al mismo sujeto u objeto ,produce iguales resultados.

VALIDEZ

se refiere al grado en que un instrumento de medición mide realmente las variables escogidas

REPETIBILIDAD

es un atributo de la confiabilidad que establece la posibilidad de replicación o producción de una medición de tal forma que los datos encontrados por dos observadores bajo las mismas circunstancias de un mismo objeto o sujeto deben ser iguales

Características de los indicadores

- Nombre y propósito
 - •Forma y cálculo
- Unidad de medida
 - •Glosario:
- Origen de los datos
 - •Respónsales
 - Periodicidad

Nombre

Identificación del indicador

Eficacia del desempeño

propósito

Para que sirve y análisis a obtener

> Conocer las debilidades y fortalezas del desempeño laboral de los empleados

Forma de calculo

Identificación de factores y manera como se relacionan

N° de empledos evaluados satisfactoriamente x 100/

Total de empleados

unidadades

Forma como se expresa el valor deteminado

Porcentaje

Glosario

Explicacion y documentación de todos los factores que inciden en el calculo

-Evaluados satisfactoriamente: personal con calificación ponderada en la evaluación superior a 75%

-total de empleados

Origen de los datos

Lugar o fuente de obtención de los datos

Departamento de direccion

responsable de la gestión Responsable de monitoreo

periodicidad

gestor

monitor

Frecuencia de medicion

Director de talento humano

Gerente de area,

semestral

Todo indicador debe:

- 1. Poseer un nombre concreto que identifique el estado de la situación o fenómeno que se quiere medir o evaluar.
- 2. **Poseer un propósito**, expresar el para que se mide ese fenómeno.

3. Permitir la interpretación

expresa que quiere decir. Si el resultado del porcentaje (%) fue del 67% de niños vacunados, quiere decir que para ese periodo y ese lugar, de cada 100 niños vacunados solamente se vacunaron 67, niños siendo menor o mayor al porcentaje esperado.

- 4. Poseer un patrón de comparación, es decir con un nivel esperado, ideal o meta. El 67% de los niños vacunados fue bajo con respecto al año anterior (85% en el 2005) o con la meta esperada del 90% de niños vacunados para el 2006 en Villa del Rosario.
- 5. Iindicar la periodicidad con que se debe medir y compara el indicador obtenido, es decir, si la medición o valoración del indicador se hará cada semana, mes a mes, semestral o anual
- 6. Poseer la fuente de donde se obtiene los datos y las personas responsables de ello. Por ejemplo: registro diario de actividades, censos.

CALIDAD Combinación de características humanas y técnicas, integridad, contenidos, destrezas, oportunidad...

DEFINICIÓN DE LA VARIABLE

CALIDAD DEL SERVICIO DE ENFERMERÍA

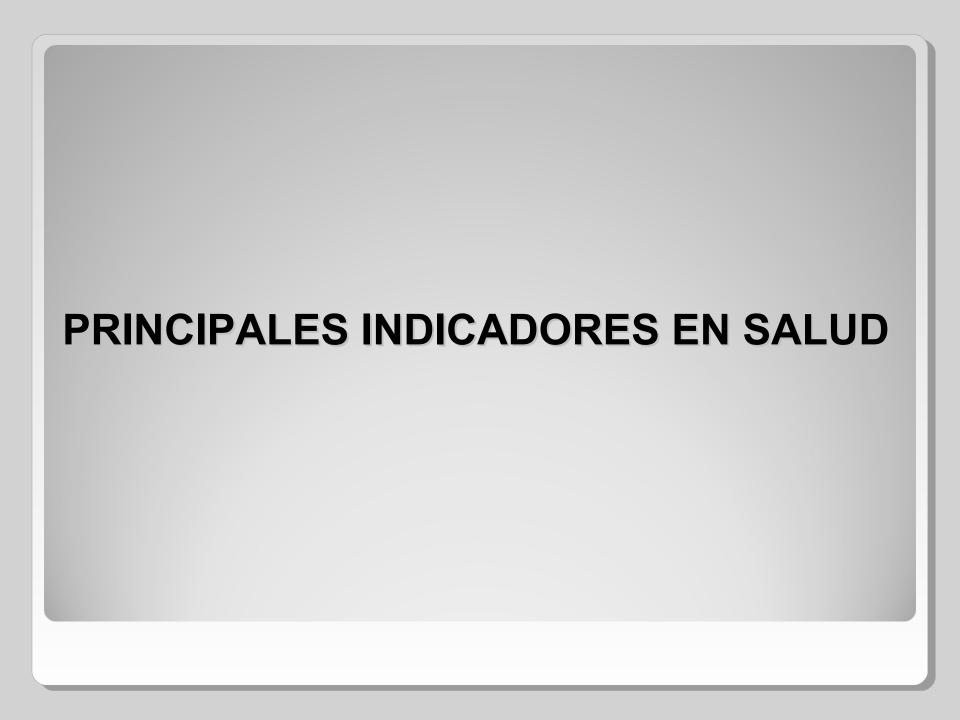
CATEGORIAS DE LA VARIABLE

TRATO DEL PACIENTE OPORTUNIDAD

EJEMPLOS DE INDICADORES

N° pacientes satisfechos con la atención

Tiempo de atención (en minutos)



Fuentes de información en salud

- Demográficas
- Registros ordinarios de los servicios de salud (atenciones, egresos hospitalarios)
- Datos de vigilancia epidemiológica
- Encuestas (encuestas poblacionales).
- Registros de enfermedades
- Otras fuentes de datos (económicos, políticos, otros sectores).

EVALUACION DE LOS SISTEMAS DE SALUD

ESTRUCTURA ACCESIBILIDAD

DISPONIBILIDAD

PROCESO ACTIVIDADES

PRODUCTIVIDAD

USO

UTILIZACION

CALIDAD

RESULTADO COBERTURA

EFICIENCIA

EFICACIA

EFECTIVIDAD

INDICADORES DE ESTRUCTURA

ACCESIBILIDAD

Condición de la población de poder utilizar o ser atendidos por los servicios de salud

Geográfica

Económica

Organizacional

Cultural

DIPONIBILIDAD Relación entre lo recursos existentes y la población a a la cual están destinados

N° de trabajadores de salud

Población de referencia

INDICADORES DE PROCESO

ACTIVIDADES desempeño de funciones medidas en actividades

RECURSOS	INDICADORES (según el tiempo)		
Equipo de vacunación	Nro. de dosis aplicadas (de acuerdo a		
	la vacuna: primera, segunda, tercera		
	dosis)		
Atención prenatal	Nro. de mujeres embarazadas que		
	reciben atención prenatal		
	Nro. de atenciones dadas (de acuerdo		
Consulta externa	al tipo, especialidad, etc.)		

- •N° de consultas por especialidad
- •N° de consultas atendidas por sub.-programa,
- N° de consultas por diagnostico
- N° de consultas por profesional.

PRODUCTIVIDAD: Numero de actividades realizadas por unidad de recurso existente por unidad de tiempo

N° de actividades
-----=
N° de horas contratadas

Ej.: -las consultas por hora medico.

- el número de egresos por cama año, sirve para definir lo deseable y para desarrollar planes o justificar recursos.

Para medir la productividad del recurso humano es necesario discriminar sobre el numero de horas contratadas y laboradas.

horas contratadas, todas aquellas por las cuales el trabajador recibe remuneración sin que necesariamente deba labóralas en la institución, incluye horas de vacaciones, permisos, licencias, incapacidades

Horas laboradas son exclusivamente aquellas en las que el trabajador se dedicado a las labores propias.

INTENSIDAD DE USO: Numero promedio de servicios recibidos por cada Usuario durante cierto periodo de tiempo Es una relación que expresa el número promedio de veces que recibió atención en salud una misma persona en una actividad, periodo y región definido.

Número total de consultas generales

Numero de consultas generales de primera vez

Numero de veces que cada usuario utilizó el servicio

Extensión de uso: proporción de la población que usa un servicio en un periodo de tiempo

Número de atenciones de primera vez

----- x 100

población de referencia

Proporción de la población que demanda un servicio

UTILIZACION: Relación entre el recuro utilizado y el recurso disponible para una actividad o por servicio por unidad de tiempo

Cirugía	N° de horas quirófano ocupado N° de horas quirófano disponible		
% ocupacional	N° de días cama ocupada N° de días cama disponible	% de camas ocupada en una institución	
Promedio días de estancia	N° de días cama ocupada total de egresos	días que permanece hospitalizado	

VARIACION	CAUSAS		
% DE OCUPACION	N° DE EGRESOS PROMED.ESTAN		
Aumenta	Aumenta	Aumenta o constante	
Aumenta	Aumenta o constante	Aumenta	
Disminuye	Disminuye	Disminuye o	
Disminuye	Diminuye o	constante	
Constante	constante	Disminuye	
Constante	Aumento	Disminuye	
Constante	Disminuye	Aumento	
	Constante	Constante	

INDICADORES DE RESULTADO

Cobertura : es la proporción de personas con necesidades de los servicios de salud que recibe atención para sus necesidad

Vacunación N° de niños vacunados

N° de niños susceptibles

% de población protegida contra X enfermedad inmuprevenible

Atención prenatal N° de gestantes en control

N° total de gestantes

Se obtienen coberturas especialmente de:

Consulta medica, consulta odontológica, vacunación, en higiene oral, actividades de enfermería, promotores rurales, actividades de saneamiento, etc.

cobertura

Servicio	Indicador		
Vacunación	Nro de niños vacunados por biológico x 100 Nro. de niños susceptibles		
Enfermería	Nro. Personas que recibieron controles de 1vez en el año por enfermería x 100 Nro. total de embarazadas		
Consulta medica	Nro de personas que han recibido consulta médica de 1 vez en el año x 100 Nro. de personas que necesitan atención		
Saneamiento Ambiental	Nro.de viviendas con servicio de agua x 100 Nro. total de viviendas		

Indicadores de proceso

Eficacia: Se define como el logro del objetivo del servicio de salud sobre los usuarios del mismo

Proporción de pacientes Curados por patología N° de pacientes curados

total de pacientes tratados por esa misma patología % de ptes curados por patología.

EFICIENCIA

Relación entre los efectos de un programa o servicios de salud y los gastos correspondientes de recursos e insumos

costo promedio por persona

Servicio	Indicadores		
Programa de vacunación	<u>costo del programa</u> Nro. de niños vacunados		
Control de Tuberculosis	<u>costo del programa</u> Nro. de pacientes curados		
Trabajador Básico de Salud	<u>costo del programa</u> Nro. de actividades del TBS		

La **efectividad** se define como el resultado de las acciones de salud sobre la población objeto de las mismas.

Ejemplos:

Actividades y resultados	Indicadores del cambio de:		
Estrategias multisectoriales	Tasas de nacimientos, tasas de fecundidad,		
	Tasa de mortalidad global, tasa de mortalidad infantil, esperanza de vida.		
	Tasa de mortalidad materna,		
Programas Materno - Infantil	porcentaje de niños nacidos con bajo peso, prenatal, neonatal, tasa de incidencia de enfermedades del programa ampliado de inmunizaciones.		
Control de malaria	Incidencia de Malaria		
Control de tuberculosis	Prevalencia de tuberculosis		

a veces se calcula por la diferencia de tasas de años diferentes (llamado "efecto" de intervenciones de salud)

GIRO CAMA O INDICE DE ROTACION DE CAMAS: este índice expresa la productividad que presta cada una de las camas en la institución en un periodo definido. Indica el numero de pacientes que pasaron por cada cama disponible en el periodo (se expresa con respecto a la unidad y valor entero)

N° total de egresos hospitalarios registrados en la institución

N° total de camas disponibles en la misma institución

Ejemplo giro cama = $\frac{154 \text{ egresos}}{25}$ 6.16

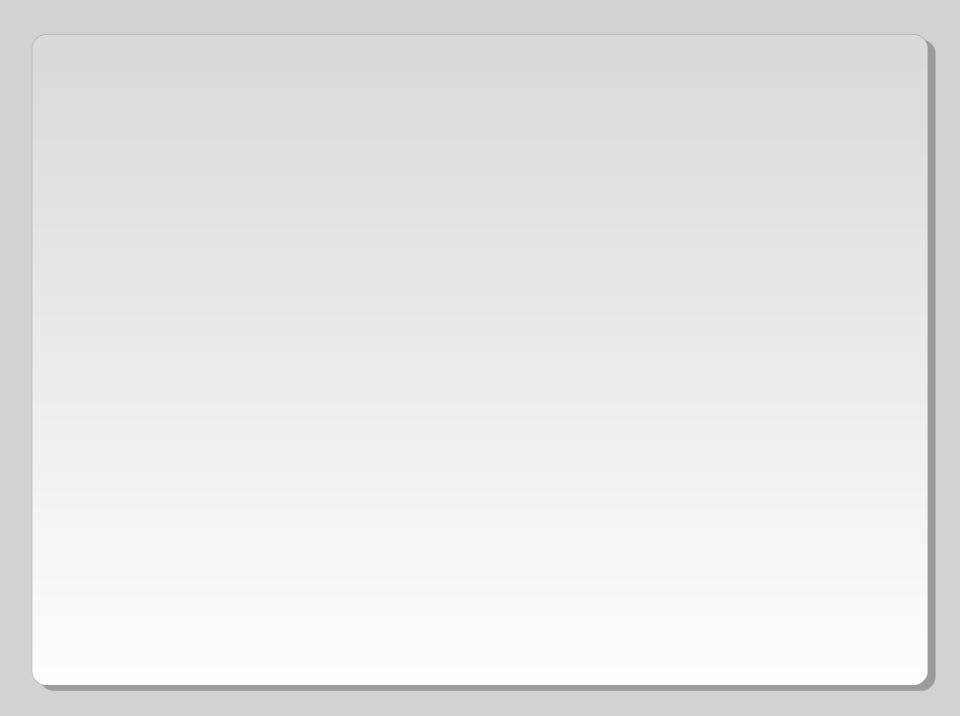
Interpretación: 6.16 egresos por cama quiere decir que por cada cama pasaron 6.16 pacientes en ese periodo.

El giro cama varia en forma directamente proporcional a la variación del número de egresos, siendo menor en servicios de estancia prolongada...

TITULO II DECRETO 1011 DEL 2006 SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTÍA DE CALIDAD DE ATENCIÓN EN SALUD DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD

ARTICULO 30.- CARACTERÍSTICAS DEL SOGCS. Para efectos de evaluar y mejorar la Calidad de la Atención de Salud, el SOGCS deberá cumplir con las siguientes características:

- 1. **Accesibilidad.** Es la posibilidad que tiene el usuario de utilizar los servicios de salud que le garantiza el Sistema General de Seguridad Social en Salud.
- 2. **Oportunidad.** Es la posibilidad que tiene el usuario de obtener los servicios que requiere, sin que se presenten retrasos que pongan en riesgo su vida o su salud. Esta característica se relaciona con la organización de la oferta de servicios en relación con la demanda y con el nivel de coordinación institucional para gestionar el acceso a los servicios.
- 3. **Seguridad.** Es el conjunto de elementos estructurales, procesos, instrumentos y metodologías basadas en evidencias científicamente probadas que propenden por minimizar el riesgo de sufrir un evento adverso en el proceso de atención de salud o de mitigar sus consecuencias.
- 4. **Pertinencia.** Es el grado en el cual los usuarios obtienen los servicios que requieren, con la mejor utilización de los recursos de acuerdo con la evidencia científica y sus efectos secundarios son menores que los beneficios potenciales.
- 5. **Continuidad.** Es el grado en el cual los usuarios reciben las intervenciones requeridas, mediante una secuencia lógica y racional de actividades, basada en el conocimiento científico.



PROCESO PARA CONSTRUIR INDICADORES DE CALIDAD DE ATENCION

CATEGORÍA: ENFERMERIA

SUB CATEGORIA

VARIABLE

INDICADOR

DEFINICIÓN

DEFINICION OPERACIONAL DEL TERMINO

CONSULTA EXTERNA

HOSPITALIZACION

VACUNACIÓN

URGENCIAS

INVESTIGACION

PROCESO PARA IDENTIFICAR LOS INDICADORES DE GESTIÓN CATEGORÍA: ENFERMERIA

SUB CATEGORIA	VARIABLE	INDICADOR	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DEFINICIÓN DEL TERMINO	FUENTE DE INFORMACIO
	Amabilidad y cortesía	% de quejas	Quejas por falta de amabilidad y cortesia quejas por quejqa total de pacientes atendidos		Reporte de quejas y censo diario de sala
HOSPITALIZA.	Complicació	% de complicaciones	total de ptes cuya estancia se prolonga por culpa de Enfría total de pacientes hospitalizados		Censo diario de sala Y cardes de Enfría
	Costo de atención de Enfermería	Índice de costo de atención de Enfría	costo del procedimiento realizado por la Enfra el costo total de la atención de enfría		Manual de tarifas hospitalarias
	Oportunidad de la atención	% de pacientes atendidos oportunamente	N° de Ptes atendidos dentro de los pimeros 15 minutos total de pacientes que solicitan ser atendidos		



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD



Estándares y niveles de referencia

Patrón expresado en una norma o un valor, se obtiene del promedio del valor de diferentes observaciones convirtiéndose en referente.

El estándar debe ser dinámico por lo tanto en constante construcción con cambios en el tiempo

No todos los estándares son valores, pueden ser normas. La estandarización de los procesos son un elemento de calidad.

Las guías de manejo son pautas estandarizadas de la atención que también aseguran a un paciente que su atención va a ser prestada según los últimos avances de la literatura científica.

La mayoría de los estándares en salud deben ser valores cuantitativos y fácilmente verificables.

CONSTRUCCION DE ESTANDARES

- REFERENCIA HISTORICA
- LA REFERENCIA POR COMPARACIÓN CON ESTANDARES
- REFERENCIA POR CONSENSO
- REFERENCIA POR LOS ELEMENTOS TEÓRICOS
- REFERENCIA POR REQUERIMIENTO DEL USUARIO
- REFERENCIA POR NIVEL DE CONSIDERACIÓN POLITICA-PLANEACION





Estándares y niveles de referencia

tiempo desde la llegada hasta la atención (fila)

9 minutos

Tiempo de asignación de cita

5 minutos

Toma de imageonología básica

1 día

Consulta de medicina general 2.5 consultas/usuario/año

Medicina interna

2 % de la consulta del medico general

EJEMPLOS DE INDICADORES DE CALIDAD

- Retraso en la prestación del servicio
- Errores en la identificación de pacientes
- Errores en la administración de medicamentos y soluciones intravenosas de riesgo.
- Caída de los pacientes
- Errores en cargos a pacientes
- Desperdicio de materiales
- Deterioro de equipos
- Pérdida de equipos
- Tiempo de respuesta
- Índice de quejas
- Índice de accidentes intrahospitalarios
- Calidez de la Atención de Enfermería
- Identificación del prestador de servicio
- Información para el autocuidado
- Información para el tratamiento