

## Guía de Repaso

- 1- ¿Qué entiende por administración?
- 2- ¿Cuál es la función de los administradores?
- 3- ¿Cuáles son los tres tipos de aspectos que debe abordar el administrador en cuanto a sus funciones?
- 4- Según Heri Fayol (siglo XX) Describió cinco actividades gerenciales básicas; menciónelas
- 5- ¿Qué implica: “Planificar”, como función básica de todo proceso administrativo?
- 6- ¿Qué implica: “Organizar”, como función básica de todo proceso administrativo?
- 7- ¿Qué implica: “Dirigir”, como función básica de todo proceso administrativo?
- 8- ¿Qué implica: “Controlar”, como función básica de todo proceso administrativo?
- 9- ¿De quienes dependen los gerentes de primera línea?
- 10-¿De quién dependen los mandos intermediarios?
- 11-¿Quiénes son los de la “Alta dirección” y en qué se centran?
- 12-¿Cuáles son las principales tareas de la “Alta dirección”?
- 13-¿De qué se encargan los “Mandos Intermedios”?
- 14-¿De qué se preocupan los “Mandos Intermedios”?
- 15-¿De qué de preocupa el “Nivel Operativo”?
- 16-Según Mintzberg; ¿Cuáles son las Tres categorías de acuerdo a los roles de los directivos?
- 17-De acuerdo a los “Roles Interpersonales”; ¿Cuáles son las tres categorías que se distinguen y que función cumplen?
- 18-De acuerdo a las “Redes Informativas”; ¿Cuáles son los tres roles que se distinguen y qué función cumplen?
- 19-De acuerdo a los “Roles de decisión”; ¿Cuáles son las cuatro categorías que se distinguen y qué función cumplen?

- 20- Las habilidades de los gerentes -en cuanto a “Habilidades conceptuales”-; ¿De qué se tratan?
- 21- Las habilidades de los gerentes -en cuanto a “Habilidades interpersonales o humanas”-; ¿De qué se tratan?
- 22- Las habilidades de los gerentes -en cuanto a “Habilidades técnicas”-; ¿De qué se tratan?
- 23- ¿Qué es una organización?
- 24- De acuerdo a las conceptualizaciones de “organización”; ¿Qué puedes mencionar con respecto al “Espacio”, “Tiempo” y “Trabajo”?
- 25- ¿A qué nos referimos con “Subsistemas de la Organización”?
- 26- ¿A qué se refiere un “Subsistema Técnico”?
- 27- ¿A qué se refiere un “Subsistema Estructural”?
- 28- Las integraciones de una organización se dividen en dos categorías; menciónelas y conceptualízalas
- 29- ¿Cuáles son los elementos de una buena planeación para tener en cuenta? Conceptualice
- 30- Según Dess y Lumpkin; ¿Cuáles son los cuatro importantes procesos para el análisis del entorno? Conceptualice
- 31- De acuerdo a Cabanelas; ¿Cuáles son los cinco niveles de división en el entorno? Conceptualice
- 32- Dentro del cuarto Nivel (Cabelas), Porter considera lo que denomina: “El diamante”; ¿A qué se refiere con este concepto? (Conceptualice)
- 33- Según Hitt, Ireland y Hoskisson (2008); ¿Cómo está compuesto un grupo estratégico?
- 34- De acuerdo a Iglesias (1997); ¿En qué se basan los grupos estratégicos?
- 35- Según la Teoría de Sistemas; ¿Cómo considera a la Empresa?
- 36- ¿Qué es el Ambiente Externo?

- 37-¿Qué presenta el Entorno y cómo puede ser definido de acuerdo con el Webster's Third New International Dictionary?**
- 38-De acuerdo a las diferentes clasificaciones del entorno; ¿Qué es el microentorno y macroentorno?**
- 39-De acuerdo a las diferentes clasificaciones del entorno; ¿Qué es el Entorno General y el Entorno Específico?**
- 40-Según Porter- considerando el Entorno Específico- ¿Cuál sería la serie de factores con los que consta?**
- 41-¿Qué incluye el Entorno Interno?**
- 42-¿Qué son los “Factores de Contingencia?”**
- 43-De acuerdo a Mintzberg; ¿Cuáles son las “hipótesis sobre la efectividad estructural”?**
- 44-De acuerdo a Mintzberg; ¿Cuáles son las “hipótesis sobre la Edad y Tamaño”?**
- 45-De acuerdo a Mintzberg; ¿Cuáles son las “hipótesis relativas al Sistema Técnico”?**
- 46-De acuerdo a Mintzberg; ¿Cuáles son las cuatro características del entorno organizativo y las Hipótesis que manejan al respecto?**
- 47-De acuerdo a Mintzberg; ¿Cuáles son los tres aspectos del poder-destacables, al ver su influencia sobre la estructura organizativa- y cuáles son sus hipótesis?**

**48-De acuerdo a los Arquetipos estructurales de Mintzberg y sus potenciales innovadores (Fuentes: Mintzberg (1979); Tidd et al. (1997: 313-314); Lam (2000):**

- A- ¿Cuáles son los arquetipos de organización?**
- B- ¿Cuáles son características principales?**
- C- ¿Cuáles son sus potenciales innovadores?**

#### **FUENTES**

**<https://www.emprendices.co/fundamentos-de-la-administracion-gerencial/>**

**<https://www.uv.mx/iiesca/files/2013/04/06CA201202.pdf>**

**[http://dit.upm.es/~fsaez/intl/capitulos/2%20-  
Teor%EDa%20general%20del%20entorno.pdf](http://dit.upm.es/~fsaez/intl/capitulos/2%20Teor%EDa%20general%20del%20entorno.pdf)**

**[https://guiasjuridicas.wolterskluwer.es/Content/Documento.aspx?params=H4sIAAAAAAEAMtMSbF1jTAAASNjcwsDtbLUouLM\\_DxblwMDS0NDA1OQQGZapUt-ckhlQaptWmJOcSoARyGPWTUAAAA=WKE](https://guiasjuridicas.wolterskluwer.es/Content/Documento.aspx?params=H4sIAAAAAAEAMtMSbF1jTAAASNjcwsDtbLUouLM_DxblwMDS0NDA1OQQGZapUt-ckhlQaptWmJOcSoARyGPWTUAAAA=WKE)**

**<https://www.bbvaopenmind.com/articulos/organizaciones-innovadoras-estructura-aprendizaje-y-adaptacion/>**